



REPUBLIKA HRVATSKA  
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA

Ž U P A N

KLASA: 500-01/21-04/19  
URBROJ: 2176/01-02-21-2  
Sisak, 30. rujna 2021.

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
n/r predsjednika Županijske skupštine  
gosp. mr. MIJO ŠEPAK

Na temelju članka 44. Statuta Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) župan Sisačko-moslavačke županije 30. rujna 2021. godine razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2021. godinu i utvrdio Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2021. godinu.

Župan Sisačko-moslavačke županije predlaže Županijskoj skupštini Sisačko-moslavačke županije da razmotri Izvješće i donese Zaključak o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2021. godinu.



Ž U P A N

Ivan Celjak, mag.iur., v.r.

Na temelju članka 28. i članka 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) i članka 85. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) Županijska skupština Sisačko-moslavačke županije na \_\_\_\_ sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2021. godine, donijela je

## ZAKLJUČAK

### o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2020. godinu

#### I.

Prima se na znanje Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2020. godinu.

#### II.

Ovaj Zaključak objavit će se u „Službenom glasniku Sisačko-moslavačke županije“.

KLASA:  
URBROJ:  
Sisak,

SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDSJEDNIK  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE

mr. Mijo Šepak

**O B R A Z L O Ž E N J E**  
**Zaključka o primanju na znanje Izvješća o radu i financijskom poslovanju**  
**Lječilišta Topusko za 2020. godinu**

**I. PRAVNI TEMELJ**

Pravni temelj za donošenje predloženog Zaključka su članci 28. i 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) i članak 85. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18).

**II. SVRHA ZBOG KOJE SE DONOSI ZAKLJUČAK**

Člankom 72. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) propisano je da su ravnatelji ustanova kojih je osnivač županija dužni po potrebi, a najmanje jednom godišnje, podnijeti izvješća županu koji ih razmatra i upućuje Županijskoj skupštini.

Člankom 85. Poslovnika Županijske skupštine Sisačko-moslavačke županije („Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije“, broj 14/09, 5/10, 2/11, 3/13 i 29/18) utvrđeno je da Županijska skupština razmatra izvješća, analize i informacije i povodom istih donosi zaključak. Zaključkom se zauzimaju stavovi, izražavaju mišljenja, prihvaćaju izvješća i informacije, te rješavaju druga pitanja iz nadležnosti za koje nije predviđeno donošenje drugog akta.

Odredbom članka 28. Statuta Sisačko-moslavačke županije ("Službeni glasnik Sisačko-moslavačke županije", broj 11/09, 5/10, 2/11, 3/13, 5/18, 3/20-pročišćeni tekst, 5/20 i 9/21) propisana je nadležnost Županijske skupštine za donošenje predloženog Zaključka.

U skladu sa gore navedenim, ravnatelj Lječilišta Topusko dostavio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2020. godinu, a koje je na 166. sjednici održanoj 30. travnja 2021. godine usvojilo Upravno vijeće.

Molimo da predloženi akt uvrstite na dnevni red sljedeće sjednice Županijske skupštine.

Prilozi:

- 1.) Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2020. godinu,
- 2.) Odluka Upravnog vijeća, URBROJ: 2176-127-01/13-21, od 30.04.2021.

LJEČILIŠTE TOPUSKO

---

**Izvješće o radu i financijskom poslovanju  
Lječilišta Topusko za 2020. godinu**

---

Domagoj Mosler

Topusko, travanj 2021.

## Sadržaj

1.	USTROJSTVO USTANOVE.....	3
2.	KADROVSKA STRUKTURA.....	4
3.	FINANCIJSKO POSLOVANJE .....	6
	3.1. Prihodi .....	6
	3.2. Rashodi.....	7
	3.3. Obveze.....	12
	3.4. Potraživanja.....	14
4.	PROBLEMATIKA POSLOVANJA.....	16
	4.1. Nedostatak ljudskih resursa .....	16
	4.2. HZZO.....	17
	4.3. Naturalni pokazatelji poslovanja s HZZO .....	18
	4.3.1. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita.....	18
	4.4. Problematika stanova Lječilišta Topusko .....	21
	4.4.1. Stanovi u vlasništvu Lječilišta.....	21
	4.5. Pravni sporovi Lječilišta .....	25
	4.6. Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava .....	28
	4.7. TOP-TERME d.o.o. ....	29
	4.8. Podizanje kvalitete usluge .....	30
	4.8.1. Uređenje kompleksa Blatnih kupki.....	30
	4.8.2. Ulaganje u objekt Petrove gore .....	31
	4.8.3. Centralna toplinska stanica.....	31
	4.8.4. Upravna zgrada.....	32
	4.8.5. Dizala u objektima Petrova gora i Blatne kupke .....	32
	4.8.6. Plinske instalacije.....	32
	4.9. Provedba mjera energetske učinkovitosti .....	32
	4.9.1. REWARDHeat projekt .....	32
	4.9.2. Dovršetak energetske obnove zgrade Petrova gora .....	33
5.	ZAKLJUČAK.....	34

## Popis tablica

Tablica 1	Struktura i broj djelatnika 2019/2020 .....	4
Tablica 2	Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2020. godine).....	4
Tablica 3	Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2020. godine):..	5
Tablica 4	Financijski pokazatelji poslovanja.....	10
Tablica 5	Obveze.....	13
Tablica 6	Potraživanja .....	15

## Popis grafikona

Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2019. i 2020. godine.....	19
Grafikon 2 Broj korisnika pansiona, privatnih grupa u 2019. i 2020. godini.....	20
Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja i grupa u 2019. i 2020. godini.....	21

---

# 1. USTROJSTVO USTANOVE

Ustanova obavlja djelatnost sa slijedećim ustrojbenim jedinicama:

## I. URED RAVNATELJA

1. Služba za pravne, opće i kadrovske poslove
  - 1.1. Odsjek za uslužno-tehničke poslove
  - 1.2. Odsjek praonice rublja
2. Služba za ekonomsko-financijske poslove

## II. ZDRAVSTVENI DIO LJEČILIŠTA TOPUSKO – LJEČILIŠTE

1. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje
  - 1.1. Prijemna ambulanta
  - 1.2. Stacionarni odsjek I
  - 1.3. Stacionarni odsjek II
2. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje
  - 2.1. Prijemna ambulanta
  - 2.2. Stacionarni odsjek
3. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice
  - 3.1. Prijemna ambulanta
  - 3.2. Stacionarni odsjek
4. Odjel fizikalne terapije
  - 4.1. Odsjek fizikalne terapije na „ZRC“
  - 4.2. Odsjek fizikalne terapije u „Petrovoj Gori“
  - 4.3. Blatne kupke – balneološki odsjek
  - 4.4. Ambulanta za rehabilitaciju djece
5. Internistička ambulanta
6. Jedinica za kvalitetu

Smještajni kapaciteti Lječilišta Topusko nalaze se u zgradi Petrova Gora i broje sveukupno 154 kreveta od čega je 71 krevet u sklopu javno zdravstvene mreže RH te 83 kreveta za privatno tržište. Ugovoreni kreveti su raspoređeni na Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti sustava za kretanje (24 kreveta), Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje (24 kreveta) i Odjelu za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice (23 kreveta) dok su kreveti za tržište raspoređeni na dilataciji A zgrade Petrova Gora. U 2020. godini ostvareno je 24617 bolno opskrba dana i iskorištenost ugovorenih kreveta je 95%, dok je na privatnom tržištu ostvareno 9817 noćenja te je iskorištenost kreveta za privatno tržište 33%. Sveukupno je u 2020. godini ostvareno 34434 noćenja odnosno iskorištenost svih smještajnih kapaciteta Lječilišta Topusko je 62%.

## 2. KADROVSKA STRUKTURA

Tablica 1 Struktura i broj djelatnika 2019/2020

	2019.	2020.
Broj zdravstvenih djelatnika	58	53
Broj nezdravstvenih djelatnika	29	29
Ukupan broj djelatnika	87	82

Tablica 2 Zdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spreml i broju djelatnika (na dan 31.12.2020. godine)

R. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj djelatnika
1	Doktor medicine - specijalist fizijatar	VSS	3
2	Doktor medicine - specijalist interne medicine	VSS	1
3	Doktor medicine -specijalizant iz fizikalne medicine i rehabilitacije	VSS	3
4	Diplomirani fizioterapeut	VSS	4
5	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije)	VŠS	12
6	Viši radni terapeut (prvostupnik radne terapije)	VŠS	1
7	Fizioterapeutski tehničar/tehničarka	SSS	13
8	Viša medicinska sestra (prvostupnica sestrinstva)	VŠS	3
9	Medicinska sestra/tehničar	SSS	11
10	Maser-kupeljar	SSS	1
11	Viši fizioterapeut (prvostupnik fizioterapije) - pripravnik	VŠS	1
	<b>Ukupno</b>		<b>53</b>



Tablica 3 Nezdravstveni radnici - po zvanju, stručnoj spremi i broju djelatnika (na dan 31.12.2020. godine):

Red. br.	Zvanje	Stručna sprema	Broj djelatnika
1	Pomoćnik ravnatelja za ekonomsko-financijske poslove	VSS	1
2	Pomoćnik ravnatelja za pravne, opće i kadrovske poslove	VSS	1
3	Voditelj odsjeka za uslužno-tehničke poslove	VSS	1
4	Upravni referent za kadrovske poslove	SSS	1
5	Računovodstveni referent - financijski knjigovođa	SSS	1
6	Stručni referent - administrativni referent u uredu ravnatelja	SSS	1
7	Računovodstveni referent	SSS	2
8	Recepcioner	SSS	2
9	Voditelj ostalih ustrojstvenih jedinica (odsjeka praonice rublja)	SSS	1
10	Administrativni referent u prijamnoj ambulanti	SSS	1
11	Administrativni referent na odjelu fizikalne terapije	SSS	1
12	Bolničar	KV	1
13	Spremačica	KV/NKV	7
14	Pralja	KV/NKV	4
15	Kupeljar	KV/NKV	2
16	Radnik na održavanju zelenih površina	NKV	2
	<b>Ukupno</b>		<b>29</b>

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o kadrovima, infrastrukturi, ali i nezdravstvenim uslugama. Uz jednu od najvažnijih vrijednosti Lječilišta, termalnu vodu, usmjeravamo se i na zaposlenike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko sa 31.12.2020. godine zapošljava 82 djelatnika od čega 77 na neodređeno vrijeme i 5 na određeno vrijeme (od čega 1 pripravnik). Od navedenog ukupnog broja, 53 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Tijekom 2020. godine u radni odnos su primljena 2 djelatnika na neodređeno vrijeme, zaposlen je i 1 djelatnik na određeno vrijeme te 1 pripravnik uz korištenje Mjera aktivne politike zapošljavanja financiranih od strane Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.

U 2020. godini Lječilište Topusko broji 5 odlazaka iz ustanove, zbog prelaska na rad u druge zdravstvene ustanove i odlaska na rad u inozemstvo.

Spomenuto zapošljavanje 2 djelatnika na neodređeno vrijeme i 1 djelatnika na određeno vrijeme, odnosi se na zapošljavanje prvostupnice sestrinstva (viša medicinska sestra), prvostupnice fizioterapije (viši fizioterapeut) i medicinske sestre/tehničara. Istim se povisila kvaliteta zdravstvenih usluga koje Lječilište pruža, kvalitetniji individualni pristup prema svakom pacijentu, ali i kvaliteta rada te zadovoljstvo novozaposlenih djelatnika i onih od ranije.

Lječilište se pokazalo kao važan socijalno-ekonomski čimbenik na razini općine, ali i šire, koji zapošljavanjem novih kadrova povoljno djeluje na gospodarsko-socijalnu klimu u našoj županiji, a cilj je isti trend nastaviti i dalje.

### 3. FINANCIJSKO POSLOVANJE

Rezultat poslovanja Lječilišta u 2020. godini je negativan i pokazuje manjak ostvarenih prihoda nad rashodima u iznosu od 6.546.147 kn. Međutim radi se isključivo o metodološkom manjku jer je ostvareni negativan financijski rezultat posljedica ostvarivanja značajnih rashoda za nabavu nefinancijske imovine koji se odnose na provođenje projekta energetske obnove zgrade Petrova Gora, a prihodi za pokriće većinskog dijela navedenih rashoda ostvarit će se u narednom razdoblju od Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja kao posredničkog tijela razine 1 odnosno Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost kao posredničkog tijela razine 2, te Hrvatske banke za obnovu i razvitak, sukladno ispostavljenim zahtjevima za nadoknadom sredstava. Odnosno, uz Ministarstvo i Fond, većina troškova financirati će se i kreditima Hrvatske banke za obnovu i razvitak obzirom na povoljne kamate koje navedena banka odobrava u svrhu energetske obnove javnih zgrada, a u cilju da se maksimalno rasterete vlastiti izvori od redovne djelatnosti ustanove, kako bi se održala financijska stabilnost i likvidnost ustanove, a projekt energetske obnove završio u što kraćem roku obzirom na vrijednost projekta u iznosu od 13,3 mil. kn. Nadalje, Lječilište Topusko na datum 31.12.2019. godine u poslovnim knjigama bilježi Višak prihoda poslovanja u iznosu od 2.518.984 kn, kojima će se pokriti manjak prihoda od nefinancijske imovine obzirom i na donesene Odluke o korištenju viška iz prethodnih razdoblja u 2020. godini kojima je definirano pokriće rashoda nabave nefinancijske imovine u ukupnom iznosu od 1.857.463 kn. Shodno prethodno navedenom, Lječilište Topusko je u 2020. godini ostvarilo manjak obzirom da se isti odnosi na rashode za energetske obnovu zgrade Petrova Gora a koji će se u narednom razdoblju naplatiti te prihodovati od Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost te od Hrvatske banke za obnovu i razvitak temeljem ispostavljenih Zahtjeva za nadoknadom sredstava.

#### 3.1. Prihodi

Ukupni prihodi ostvareni u 2020. godini iznose 24.953.619 kn i manji su od ostvarenih prihoda istog razdoblja prethodne godine za 630.110 kn odnosno za 2%.

Prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvareni su u iznosu od 15.654.005 kn i bilježe smanjenje za 9% u odnosu na prethodnu 2019. godinu. Prihodi od obveznog zdravstvenog osiguranja od HZZO-a ostvareni su u iznosu od 11.990.807 kn i bilježe smanjenje za 921.315 kn što je posljedica nemogućnosti fakturiranja cjelokupnog ugovorenog limita u iznosu od 1.061.185 kn zbog smanjenja broja pacijenata tijekom mjeseca ožujka, travnja, svibnja, studenog i prosinca obzirom na okolnosti uzrokovane pandemijom bolesti COVID-19. Navedene okolnosti i značajno smanjenje prijema pacijenata utjecalo je i na pad prihoda od dopunskog zdravstvenog osiguranja HZZO-a za 576.722 kn odnosno za 15% u odnosu na prethodnu godinu. Zbog manje fakturirane realizacije, također uslijed pandemije, zabilježen je pad prihoda od zdravstvene zaštite hrvatskih državljana s prebivalištem u Bosni i Hercegovini za 111.876 kn odnosno za 34%. Prihodi od nadležnog proračuna ostvareni temeljem ispostavljenih mjesečnih Zahtjeva za decentraliziranim sredstvima ostvareni su u iznosu od 2.563.395 kn i bilježe povećanje za 3% u odnosu na prethodnu godinu sukladno Odluci Županije o odobrenim sredstvima financiranih za program minimalnog financijsko standarda za decentralizirane funkcije za 2020. godinu. Ostali prihodi iz proračuna u promatranom razdoblju iznose 0 kn, dok su u prethodnoj godini iznosili 189.812 kn, a odnose se na prihod za sufinanciranje troškova (77%) izrade glavnog i izvedbenog projekta zdravstveno - turističkog objekta Stari župni dvor temeljem Javnog poziva Ministarstva zdravstva za investicijske projekte i projekte energetske učinkovitosti. U 2020. godini navedeni Javni poziv nije objavljen stoga se Lječilište nije moglo aplicirati na isti i ostvariti prihod. Prihodi od medicinskih usluga bilježe povećanje za 746.515 kn odnosno 95% u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica povećanog priljeva novčanih sredstava temeljem pružanja usluge medicinske rehabilitacije hrvatskim braniteljima temeljem Ugovora iz 2019. godine s Ministarstvom hrvatskih branitelja i Gradom Zagrebom, te temeljem pružanja usluge medicinski i

zdravstveno programiranog odmora za djelatnike grupacije društva INA d.d. Prihodi od pansiona smanjeni su za ukupno 528.633 kn odnosno za 25% temeljem manjeg broja pacijenata koji sami plaćaju uslugu smještaja. Također, smanjen je prihoda od povezanog društva TOP-TERME d.o.o. za 297.026 kn odnosno za 39% obzirom na smanjenu potrebu za korištenjem usluga praonice rublja. Obje navedene stavke bilježe smanjenje također zbog pandemije bolesti COVID - 19 odnosno smanjenja prijema pacijenata i broja gostiju TOP-TERMI d.o.o. Također, nije ostvaren prihod od povezanog društva TOP-TERME d.o.o. za prefakturiran trošak za plin, obzirom da od ove godine isti društvo samo kupuje putem izravnog ugovora sa dobavljačem bez posredništva Lječilišta. Prihodi od Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost ostvareni su u iznosu od 1.000.684 kn za financiranje rashoda energetske obnove zgrade Petrova Gora koji se u cjelokupnom iznosu odnosi na uplaćeni predujam navedenog Fonda u promatranom razdoblju. Također, ostvaren je prihod odnosno pomoći od institucija i tijela EU za pokriće nastalih troškova projekta REWARDheat – Obzor 2020 u iznosu od 481.884 kn. Prihod od Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za financiranje mjere pripravnosti bilježi povećanje za 97.534 kn a odnosi se najvećim dijelom na novčana sredstva koja su uplaćena krajem prošle godine kao tekuća pomoć temeljem prijenosa EU sredstava i koji postaje prihod u trenutku nastanka troška, a dotada predstavlja obvezu. Primici od financijske imovine i zaduženja u najvećem dijelu, u iznosu od 800.000 kn se odnose na povrat zajma od povezanog društva TOP-TERME d.o.o. temeljem pretvaranja istog u temeljni kapital društva TOP-TERME d.o.o.

### **3.2. Rashodi**

Ukupni rashodi ostvareni u 2020. godini iznose 31.499.766 kn i veći su za 6.300.339 kn odnosno 25% od ostvarenih rashoda prethodne godine.

Rashodi za materijal i energiju iznose 1.462.639 kn i manji su za 429.557 kn odnosno za 23% u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja rashoda energije za 236.785 kn, te rashoda materijala za 192.772 kn kao posljedica smanjenje potrošnje uzrokovane smanjenjem broja pacijenata zbog pandemije. Rashodi materijala iznose ukupno 513.170 kn, te stavke materijala koje bilježe povećanje u odnosu na prethodnu godinu odnose se najvećim dijelom na nabavu rashoda materijala i opreme potrebnih za rad u okolnostima epidemije bolesti COVID - 19, odnosno nabavu toplomjera, tlakomjera, pulsno oksimetra, motornog uređaja za dezinfekciju prostorija ustanove, te zaštitne opreme zdravstvenih djelatnika. Rashodi uredskog materijala bilježe povećanje sukladno povećanju opsega administrativnih poslova, odnosno povećanje rashoda nabave tonera i ostalog uredskog materijala. Rashodi za usluge održavanja iznose 828.928 kn i veći su za 103.725 kn odnosno za 14% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom kao posljedica porasta troškova održavanja postrojenja i opreme za 14% što je najvećim dijelom posljedica redovitog godišnjeg održavanja postrojenja i opreme te rashoda dodatnih popravaka sukladno financijskim mogućnostima ustanove. U sklopu navedene stavke najveći troškovi odnose se na troškove održavanja informatičke opreme, održavanje klima - split jedinica, sustava grijanja, centralnih sustava klimatizacije i ventilacije, vodoinstalaterske i stolarske radove, te troškove mehaničkog i kemijskog čišćenja sustava ventilacije i klimatizacije. Rashodi za usluge promidžbe i informiranja (6.) iznose 50.015 kn i bilježe smanjenje za 32.579 kn odnosno 39% u odnosu na prethodnu godinu obzirom da je prethodne godine predmetnu stavku teretio trošak izrade novih promotivnih materijala ustanove, odnosno letaka i brošura za marketinške i prodajne svrhe. Rashodi za intelektualne usluge (10.) iznose 111.095 kn i bilježe smanjenje za 3.299 kn u odnosu na prethodnu godinu obzirom na smanjenje rashoda ugovora o djelu za 18.145 kn zbog smanjenja rashoda vanjske savjetodavne usluge za područje javne nabave. Rashodi za usluge odvjetnika bilježe porast za 14.328 kn odnosno 41% zbog povećanja sudskih sporova odnosno procesa u promatranom razdoblju. Rashodi za računalne usluge iznose 313.677 kn i bilježe porast za 74.119 kn odnosno 31% u odnosu na prethodnu godinu obzirom na povećanje troškova održavanja programa za upravljanje poslovnim predmetima i dokumentima, te troškova održavanja bolničkog sustava, a sukladno implementiranim nadogradnjama, odnosno proširenju opsega usluga navedenih sustava. Rashodi usluga Top-Termi d.o.o. iznose 3.410.320 kn i manji su za 341.706 kn odnosno 9% u odnosu prošlu godinu zbog smanjenja troškova obroka pacijenata za 381.288 kn obzirom na smanjenje broja pacijenata zbog epidemije bolesti COVID-19, te obzirom na smanjenje

stope poreza na obroke s 25% na 13% u promatranom razdoblju. Rashodi za ostale usluge bilježe povećanje za 52.177 kn odnosno 61% u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom obzirom na troškove uređenja okoliša oko zgrade Petrova Gora, Blatnih kupki zgrade Dom-3 i praonice rublja, trošak rušenja ugrožavajućeg stabla na zemljištu ustanove, troškove usluge šivanja dekora za vanjsku terasu i restoran Petrova Gora. Također, ostvaren je rashod rada unajmljenog stroja za potrebe radova na ugradnji novih cijevi, te trošak procjene rizika pravnih osoba koje obavljaju djelatnost korištenjem opasnih tvari u sklopu Operativnog plana civilne zaštite. Rashodi za stručno osposobljavanje nisu ostvareni u promatranom razdoblju obzirom da je navedena mjera zapošljavanja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje ukinuta od 1. siječnja 2020. godine. Rashodi za pristojbe i naknade iznose 477.710 kn i bilježe smanjenje za 67.507 kn odnosno 12% najvećim dijelom kao posljedica smanjenja rashoda naknade za termalnu vodu za 60.434 kn prvenstveno zbog novog načina grijanja PTV-a s kojim je započeto 09.05.2020. godine. Nadalje, u razdoblju od ožujka do svibnja, te tijekom studenog i prosinca, smanjenja je potrošnja zbog okolnosti uzrokovanih pandemijom, a od lipnja do danas potrošnja termalne vode je smanjena zbog reorganizacije rada u jedinicama za provođenje podvodne terapije. Ostali rashodi poslovanja iznose 40.890 kn i manji su za 52.748 kn u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica manjeg troška smanjenja priznatog pretporeza utvrđenog u posljednjem razdoblju oporezivanja. Rashodi za zaposlene iznose 11.142.517 kn i bilježe povećanje za 660.508 kn odnosno 6% u odnosu na prethodnu godinu što je najvećim dijelom posljedica povećanja bruto II plaća zaposlenih za 643.319 kn odnosno 6% zbog povećanja osnovice za plaću za 2% od siječnja 2020. godine sukladno dodatku Temelnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama zaključenog u prosincu 2019. godine, te povećanja rashoda obračuna dodatka za posebne uvjete rada, dodatka za iznimnu odgovornost za život i zdravlje ljudi, te dodatka za prekovremeni rad zdravstvenih djelatnika sukladno dodatku III. Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja zaključenog u svibnju 2020. godine. Također, u 2020. godini isplaćena je i razlika plaće za neisplaćene prethodno navedene pripadajuće dodatke na prekovremeni rad za dvoje liječnika, specijalista fizijatra a temeljem sudskih presuda u ukupnom iznosu od 36.963 kn. Ostali rashodi za zaposlenike iznose 356.071 kn i veći su za 17.189 kn odnosno 5% najvećim dijelom kao posljedica porasta troškova regresa za godišnji odmor i božićnice u odnosu na prethodnu godinu obzirom da su navedeni rashodi zaposlenika sukladno Dodatku temeljnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama od prosinca 2019. godine regres povećani s 1.250 kn na 1.500 kn po zaposleniku. Ostali troškovi u sklopu navedene stavke odnose se na isplatu dara za djecu, isplatu jubilarnih nagrada zaposlenicima, na isplatu potpore za bolovanje dulje od 90 dana, isplatu potpore za smrt užeg člana obitelji, te isplatu bonusa za uspješan rad. Naknade troškova zaposlenih iznose 519.233 kn i bilježe smanjenje za 184.404 kn odnosno 26% što je najvećim dijelom posljedica smanjenja naknade za prijevoz zaposlenika kao posljedica novonastale situacije uzrokovane epidemijom bolesti COVID-19 obzirom na bolovanja zaposlenika na osnovu izolacija uzrokovanih bolešću COVID-19 te rada od kuće. Također, ostvareni su manji troškovi stručnog usavršavanja zaposlenika i službenih putovanja u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Rashodi nabave nefinancijske imovine iznose 11.320.703 kn te su veći za 7.448.712 kn u odnosu na prethodnu godinu. Najveći dio rashoda odnosi se na rashode energetske obnove zgrade Petrova Gora u iznosu od 7.260.460 kn, a od čega 6.806.390 kn iznosi izvođenje strojarskih i elektroinstalacijskih radova. Ostatak rashoda za energetske obnove zgrade Petrova Gora odnosi se na rashode vanjskih usluga u svrhu energetske obnove navedene zgrade Lječilišta, odnosno na rashode tehničke kontrole projektne dokumentacije, provođenja postupka javne nabave, upravljanja projektom, organizacije uvodne konferencije, stručnog nadzora i koordinatora zaštite na radu tijekom izvođenja radova, rashode usluge projektantskog nadzora, te rashode tehničke kontrole odnosno usluge stručnog savjetovanja. Ostatak rashoda dodatnih ulaganja na građevinskim objektima odnosi se na rashode nadogradnje žičane i bežične računalne mreže 1. i 2. kata B strane zgrade Petrova Gora u iznosu od 74.155 kn, na rashode elektroinstalaterskih, suho-montažnih i soboslikarskih radova 1. i 2. kata A strane u iznosu od 1.123.929 kn, rashode rekonstrukcije i izmjene dijelova tehnički neispravnih te dotrajalih ormara i elektroinstalacija objekta Lječilišta u iznosu od 363.309 kn, rashode djelomične rekonstrukcije terapijskog bazena Blatnih kupki u iznosu od 112.314 kn, rashode izrade projektne dokumentacije za unutrašnje uređenje prostora recepcije i prijamne ambulante u zgradi Petrova Gora u iznosu od 65.323 kn, rashoda izrade projektne dokumentacije za ishođenje dozvola za građenje upravne zgrade u iznosu od 28.348 kn,



te trošak usluge izrade procjene troška izrade projektne dokumentacije i troška izvođenja radova planiranih građevinskih intervencija objekata Lječilišta i TOP-TERME d.o.o. u iznosu od 15.406 kn. Rashodi dodatnih ulaganja na postrojenjima i opremi ostvareni su u iznosu od 686.920 kn, a najveći dio odnosi se na rashode projekta RewardHeat – Obzor 2020 u iznosu od 399.812 kn, a odnosi se na rashode izrade idejnog-tehničkog rješenja optimalnog rješavanja identificiranih problema, izrade projektnog zadatka, rashode usklađivanja projektnog zadatka s koordinatorom i ostalim partnerima projekta, te na rashod izrade idejnog projekta obnove Centralne toplinske stanice i cjevovodne mreže. Ostatak rashoda dodatnih ulaganja na postrojenjima i opremi odnosi se na rashode nadogradnje sustava digitalne TV centrale za prijem DVBT2 H.265 HEVC signala, izrade rukohvata na stepeništu zgrade Petrova Gora, izmjene dotrajalih dijelova i modernizacija te usklađenje s propisima servisnog dizala, te na rashod spajanja toplovodne mreže u ulici Glinska 14. Nabavljena je nova medicinska oprema za pružanje usluga fizikalne medicine i rehabilitacije u iznosu od 1.009.145 kn. Nabavljena je nova komunikacijska oprema odnosno TV prijamnici u iznosu od 9.742 kn. Ulaganja u računalne programe iznosila su ukupno 252.895 kn. Rashodi za ulaganje u uredsku opremu i namještaj te opremu za održavanje i zaštitu iznosili su ukupno 318.757 kn. Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova iznosili su ukupno 800.000 kn. Lječilište Topusko je u 2019. godini dalo kratkoročni zajam u iznosu od 800.000 kn povezanom društvu TOP - TERME d.o.o. pretvaranjem dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP - TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode. Navedeno potraživanje nastalo je temeljem potrošnje termalne vode Društva, a obzirom da isto nije podmirivalo svoje obveze prema Lječilištu zbog financijske nestabilnosti i nelikvidnosti, među ostalim i kao posljedica kreditne zaduženosti, kao i obveze ispunjavanja uvjeta definiranih postupkom predstečajne nagodbe. Sukladno navedenom, na zahtjev tvrtke kćeri TOP-TERME d.o.o., a obzirom na nisku likvidnost iste i nemogućnost plaćanja dospjelih obveza, Lječilište Topusko odobrilo je zajam pretvaranjem potraživanja u iznosu od 800.000 kn U 2020. godini Društvo je vratilo Lječilištu Topusko navedeni zajam temeljem pretvaranja istoga u temeljni kapital društva. Funkcioniranje i uspostava stabilnog poslovanja društva TOP-TERME d.o.o. je od presudne važnosti Lječilištu Topusko kao njihovom vlasniku, ali i obzirom da je jedna od najvažnijih funkcija društva, kako pri utemeljenju, tako i danas, obavljanje dijela djelatnosti za Lječilište, poput prehrane pacijenata, pripreme termalne vode za primjenu fizikalne terapije i grijanja te više drugih usluga koje omogućuju redovito funkcioniranje ustanove. Navedeno tim više jer je obveza ustanove naplaćivanje dospjelih potraživanja, osobito onih duljeg roka kao što je ovo. Na ovaj način je restrukturiran dug Društva TOP - TERME d.o.o. uz regulirane kamate te je smanjeno dospjelo i ukupno potraživanje. Naime, ono se odnosi na vrijeme potrošnje termalne vode prije zadobivanja vodopravne dozvole za svaki poslovni subjekt odnosno na period prije lipnja 2018. godine.

Tablica 4 Financijski pokazatelji poslovanja

Red. br.	POKAZATELJI	2019. godina	2020. godina
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI – PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	17.268.980,00	15.654.005,00
	- proračuni bolnica	12.912.122,00	11.990.807,00
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	3.869.154,00	3.292.432,00
	- ugovor za primar.zdrav.zaštitu	0,00	0,00
	- za usluge izvan ugovorenog limita <sup>1)</sup>	329.090,00	217.214,00
	- na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	158.614,00	153.552,00
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	0,00	0,00
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.724.352,00	2.563.395,00
4	Prihodi od ostalih korisnika	4.289.355,00	4.126.760,00
5	Prihodi od participacije	16.749,00	19.383,00
6	Prihodi od EU projekata	140.105,00	1.482.568,00
7	Ostali i izvanredni prihodi	172.319,00	261.941,00
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	976.285,00	845.567,00
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)</b>	<b>25.588.145,00</b>	<b>24.953.619,00</b>
	<b>II. RASHODI – IZDACI</b>		
1	Lijekovi	11.869,00	9.082,00
2	Potrošni medicinski materijal	40.952,00	54.024,00
3	Krv i krvni pripravci	0,00	0,00
4	Živežne namirnice	0,00	0,00
5	Medicinski plinovi	0,00	0,00
6	Materijal za održavanje čistoće	171.016,00	157.095,00
7	Uredski materijal	50.467,00	64.494,00
8	Ostali razni materijal	360.881,00	182.042,00
9	Utrošena energija	1.185.444,00	949.469,00
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	70.757,00	46.432,00
11	Poštanski izdaci	93.429,00	69.609,00
12	Tekuće i investicijsko održavanje	725.203,00	828.928,00
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. Ustanova	10.705,00	6.956,00
14	Ostali izdaci	5.769.979,00	5.306.214,00
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>8.490.702,00</b>	<b>7.674.345,00</b>
15	Bruto plaće	8.980.645,00	9.556.037,00
16	Ostali rashodi za zaposlene <sup>2)</sup>	338.882,00	356.071,00
17	Doprinosi na plaće	1.162.482,00	1.230.409,00
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	620.183,00	498.842,00
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene <sup>3)</sup>	108.049,00	21.267,00
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>11.210.241,00</b>	<b>11.662.626,00</b>
20	Financijski rashodi	17.638,00	42.092,00
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	3.740.741,00	3.660.431,00
22	Izdaci vezani za EU projekte	140.105,00	7.660.272,00
23	Ostali i izvanredni izdaci	0,00	0,00

24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	1.600.000,00	800.000,00
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0,00	0,00
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)</b>	<b>25.199.427,00</b>	<b>31.499.766,00</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>388.718,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Manjak prihoda</b>	<b>0,00</b>	<b>6.546.147,00</b>
	<b>Višak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>2.130.266,00</b>	<b>2.518.984,00</b>
	<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Korigirani višak prihoda</b>	<b>2.518.984,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>0,00</b>	<b>4.027.163,00</b>

### **3.3. Obveze**

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2020. godine iznose 9.445.226 kn i veće su za 202% u odnosu na isti datum prethodne godine. Razlog značajnog povećanja ukupnih obveza je najvećim dijelom povećanje rashoda za nabavu nefinancijske imovine odnosno rashoda za energetske obnovu zgrade Petrova Gora. Također, na dan 31. prosinca 2020. godine evidentirane su obveze za EU predujmove u iznosu od 1.124.678 kn koje se odnose na primljeni predujam iz EU za pokriće troškova projekta REWARDheat, OBZOR 2020, a isti predstavljaju obvezu do nastanka troška i prihodovanja uz smanjenje obveza. Dospjele obveze iznose ukupno 5.058.121 kn, od čega se 4.337.596 kn odnosi na rashode za energetske obnovu Petrova Gora koji se nisu platili u rokovima dospjeća isključivo iz razloga što će se financirati iz kredita HBOR banke čije odobrenje je u proceduri, a isti se unatoč likvidnosti ne mogu platiti vlastitim sredstvima jer u tom slučaju nije moguće refundirati već plaćena novčana sredstva od HBOR-a. Također, financirati će se i uplaćenim sredstvima Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost po ispostavljenim Zahtjevima za nadoknadom sredstava. Obveze prema HZZO-u za manje izvršen rad obzirom na okolnosti uzrokovane epidemijom bolesti COVID-19 odnosno značajnog smanjenja prijema pacijenata iznose 720.525 kn.



Tablica 5 Obveze

R.B.	OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2020.	Ukupno dospelje obveze	Dospelje obveze do 60 dana	Dospelje obveze od 61 do 90 dana	Dospelje obveze od 91 do 120 dana	Dospelje obveze od 121 do 150 dana	Dospelje obveze od 151 do 180 dana	Dospelje obveze od 181 do 365 dana	Dospelje obveze od 366 do 730 dana	Dospelje obveze preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarija dospelja obveza
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Obveze za lijekove	1.347,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
2	Obveze za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	3.548,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
3	Obveze za živežne namirnice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4	Obveze za energiju	100 943,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
5	Obveze za ostale materijale i reprodukcijske materijale	31 763,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
6	Obveze za proizvodne i neproizvodne usluge	331 650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
7	Obveze za opremu (osnovna sredstva)	6 022.432,00	4 337.596,00	4 278.550,00	59.046,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62
8	Obveze prema zaposlenicima	895 203,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
9	Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	1.059,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
10	Obveze prema komitentima bankama za kredite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
11	Obveze nespomenute obveze	1.336.754,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
12	Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	720 525,00	720 525,00	720 525,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17
	<b>UKUPNO</b>	<b>9.445.224,00</b>	<b>5.058.121,00</b>	<b>4.999.075,00</b>	<b>59.046,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

### **3.4. Potraživanja**

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2020. godine iznose 1.716.608 kn te bilježe smanjenje za 7% u odnosu na prethodnu godinu, a najveća potraživanja odnose se na potraživanja od Fonda za energetska učinkovitost temeljem ispostavljenih Zahtjeva za nadoknadom sredstava za financiranje rashoda energetske obnove zgrade Petrova Gora u iznosu od 1.081.848 kn. Zatim na potraživanja od kupaca, potraživanja za dopunsko zdravstveno osiguranje, potraživanja za stanarinu, te potraživanja za uplaćene novčane pologe u svrhu garancije za uredno ispunjenje obveza temeljem Ugovora s Ministarstvom hrvatskih branitelja. Ukupno dospjela potraživanja iznose 297.449 kn te bilježe povećanje za 12% u odnosu na prethodnu godinu, a odnose se najvećim dijelom na potraživanja za stanarinu u iznosu od 141.348 kn.

Tablica 6 Potraživanja

R.B.	OPIS	Potražnja na dan 31.12.2020.	Ukupne dospelje potražnja	Dospjelo do 60 dana	Dospjelo od 61 do 90 dana	Dospjelo od 91 do 120 dana	Dospjelo od 121 do 150 dana	Dospjelo od 151 do 180 dana	Dospjelo od 181 do 365 dana	Dospjelo od 366 do 730 dana	Dospjelo preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarije dospelje potraživanja
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
2	Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita *	12.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
3	Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	113.955,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
4	Potraživanja s osnovom ozljeda na radu i profesionalne bolesti	22.594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
5	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
6	Ostala potraživanja	1.567.359,00	297.499,00	116.757,00	3.998,00	17.718,00	4.160,00	3.774,00	18.689,00	21.855,00	110.548,00	4.004
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.716.606,00</b>	<b>297.499,00</b>	<b>116.757,00</b>	<b>3.998,00</b>	<b>17.718,00</b>	<b>4.160,00</b>	<b>3.774,00</b>	<b>18.689,00</b>	<b>21.855,00</b>	<b>110.548,00</b>	

## 4. PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Lječilište Topusko je javna ustanova koja obavlja zdravstvene djelatnosti na sekundarnoj razini zdravstvene zaštite većim dijelom kao ugovorna ustanova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje u obliku pružanja usluga stacionarne i specijalističko-konzilijarne zaštite u području fizikalne medicine i rehabilitacije. Nadalje, dio zdravstvenih usluga, zasada manjim dijelom, pruža se temeljem izravnog plaćanja pacijenata za zdravstvene usluge i smještaj. Same smještajne usluge vrši tvrtka kćer Top Terme d.o.o. Osim svoje zdravstvene funkcije sa tradicijom od rimskog doba, Lječilište je važan gospodarski, socijalni i društveni čimbenik cijelog ovog kraja. U sklopu opće složene gospodarske situacije u zemlji, ali i u ovom kraju, Lječilište Topusko je jedna od rijetkih opstalih funkcionirajućih institucija na području Sisačko-moslavačke županije koja, uz Top Terme d.o.o., zapošljava stanovnike ovog područja i šire. Jedinstveno je središte turističke djelatnosti na području Županije, gdje se pametnom poslovnom politikom mogu i trebaju iskoristiti i prirodne blagodati (termalna voda, ljekovito blato, prirodne ljepote) i povijesno nasljeđe koje seže duboko u prošlost.

Vrijednosti koje su prepoznatljive i čine Lječilište jedinstvenim i osobitim jesu:

- korištenje visoko kvalitetne termalne vode u zdravstvene svrhe
- bogata povijest, ugled i iskustvo lječilišnog i zdravstvenog turizma i pružanja zdravstvene zaštite iz područja fizikalne medicine i rehabilitacije
- kvalitetni ljudski resursi (liječnici, medicinske sestre i tehničari te fizioterapeuti)
- povjerenje, zadovoljstvo i naklonost pacijenata
- primjereno uređeni i opremljeni prostori
- velike površine nedirnutе i nezagađene prirode i očuvanog okoliša koji nude zelenu oazu odmora i opuštanja te provođenje liječenja u zdravom i pozitivnom okruženju
- postojeći turistički smještajni, ugostiteljski, sportsko rekreacijski sadržaji u suradnji s Top Termama d.o.o. i lokalnom zajednicom

Dodatnu vrijednost i stabilnost ustanove omogućuje suradnja s HZZO-om koji je kvalitetan izvor stabilnih i redovitih prihoda, kao i iskustva u radu s najzahtjevnijim pacijentima. Navedene vrijednosti su temelj za nastavak i opstanak ove ustanove kao javnozdravstvene strukture, a koje nadilaze konkretan kontekst koliko god on eventualno imao kompleksne upravne, poslovno-organizacijske, financijsko-ekonomske negativne ili barem upitne dimenzije.

Suradnja s partnerima s privatnog tržišta (umirovljenici, sportaši, strani gosti, kongresni turizam, organizacija tečajeva ili kraćih edukacija) ostvarila bi dodatnu dimenziju poslovanja Lječilišta. Time bi se Lječilište pozicioniralo kao visokokvalitetna ustanova u mreži kako javnog tako i privatnog zdravstva, sve to u suradnji sa vlastitom tvrtkom kćeri Top Termama d.o.o.

### 4.1. Nedostatak ljudskih resursa

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Kako bi to bilo moguće, potrebno je provođenje stalne brige o ljudskim resursima, infrastrukturi, ali i kvaliteti nezdravstvenih usluga. Do sada je najvažnija vrijednost Lječilišta bila termalna voda i peloid, no uz naše balneološke činitelje, značajnu pozornost usmjeravamo i na zaposlenike kao resurs od presudne važnosti za poslovanje Lječilišta.

Lječilište Topusko sa 31.12.2020. godine zapošljava 82 djelatnika od čega 77 na neodređeno vrijeme i 5 na određeno vrijeme (od čega 1 pripravnik). Od navedenog ukupnog broja, 53 je zdravstvenih i 29 nezdravstvenih radnika.

Topusko i Lječilište Topusko kao destinacija zaposlenja ima otegotnu okolnost udaljenost od većih urbanih centara zbog čega ima na raspolaganju manje ljudskih resursa kako po kvantiteti, tako i po kvaliteti, što konačno može imati za posljedicu i utjecaj na kvalitetu usluga koje Lječilišta pruža. Zasada se predmetno anulira postavljenim visokim standardima i ustrojem rada u Lječilištu. Jedan od značajnijih aspekata osiguranja kontinuiteta funkcioniranja Lječilišta je uvažavanje promjena na tržištu rada i adekvatan odgovor na nedostatak pojedinih struka, prvenstveno liječnika zapošljavanjem dovoljnog broja

specijalizanata, osiguravanjem kvalitetnih uvjeta rada u stručnom, organizacijskom, infrastrukturnom i financijskom smislu. U zadnjih nekoliko godina došlo je do značajnih promjena uvjeta na tržištu rada u Hrvatskoj i Europi. Velik dio zdravstvenih i nezdravstvenih radnika napustio je Hrvatsku, ali i manje gradove te je došlo do manjka radnika, osobito liječnika, no sve više i medicinskih sestara, logopeda. Navedeno je tim više problem u Topuskom u kontekstu geografske i socijalne distanciranosti lokacije od većih gradova. Moguća kompenzacija financijskim ili drugim putem je ograničena pripadajućim propisima koji onemogućuju diferenciran pristup u valoriziranju rada radnika u kvalitativnom i kvantitativnom smislu.

Lječilište je tijekom protekle 3 godine ostalo bez četiri specijalista fizijatra te je evidentan nedostatak zdravstvenog kadra. Trenutno su zaposlena 4 specijalista, od toga 3 specijalista fizijatra i 1 specijalist interne medicine. Uzimajući u obzir upražnjena radna mjesta, potrebe organizacije rada kao i pružanje kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima, nužno je zapošljavanje specijalista fizijatra te se u nekoliko navrata raspisivao natječaj za zapošljavanje istog, međutim bez pristiglih prijava što pripisujemo manjku liječnika i distanciranosti od većih gradova

Obzirom da je logoped sa sklopljenim Ugovorom o radu na neodređeno vrijeme prihvatio posao bliže mjestu stanovanja isto radno mjesto je upražnjeno još od početka 2019. godine. U proteklim godinama došlo je do povećanja broja svih razvojnih poremećaja pa tako i jezično-govornih te komunikacijskih poteškoća. Radi se o poremećajima i teškoćama koji zahtijevaju brzu logopedsku intervenciju, a budući da je logoped deficitarno zanimanje i kao takvo vrlo traženo, Lječilište je odmah pokrenulo postupak zapošljavanja logopeda na neodređeno vrijeme, ali isto još uvijek nije ostvareno jer se radi o posebno deficitarnom kadru.

Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Lječilišta Topusko predviđena su i dva radna mjesta prvostupnika radne terapije od kojih jedno u Ambulanti za rehabilitaciju djece te jedno na Odjelu fizikalne terapije, Blatne kupke – balneološki odsjek. U proteklim godinama je došlo do povećanja broja djece sa svim vrstama razvojnih poremećaja, a time i opseg rada radnog terapeuta. Uz rad sa djecom, tijekom godine pokazala se potreba rada radnog terapeuta s odraslim pacijentima: najčešći pacijenti radnog terapeuta su oni čiji je svakodnevni život ometan, ograničen ili otežan kao posljedica poremećaja u mentalnom i tjelesnom razvoju, psihičkih oboljenja, stanja poslije bolesti i oštećenja mozga (primjerice, moždani udar, ozljede glave), tjelesnog invaliditeta i starenja, isto je rezultiralo porastom potrebe za terapijom koju radni terapeut provodi, usmjerenom na povećanje sposobnosti i samostalnosti pacijenta za brigu o sebi, uključivanje u posao i slobodne aktivnosti. Radno mjesto prvostupnika radne terapije na Odjelu fizikalne terapije, Blatne kupke – balneološki odsjek, upražnjeno je u 2020. godini zbog manjka zdravstvenog kadra navedenog obrazovnog profila, no u planu je zapošljavanje na navedeno radno mjesto čime bi se poboljšala kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga i zadovoljstvo pacijenata, a samim time ubrzao bi se i proces rehabilitacije osoba sa narušenim aktivnostima svakodnevnog života.

## 4.2. HZZO

HZZO kao naš izravni i pojedinačno najveći poslovni partner, temeljni je izvor i osiguravatelj naše kontinuirane, stabilne i značajne prisutnosti te djelovanja kao neizostavnog čimbenika u obavljanju usluga fizikalne medicine i rehabilitacije na području cijele Republike Hrvatske, pa i šire. Ta suradnja nam omogućuje stalni priljev pacijenata te stjecanje ogromnog i kvalitetnog iskustva u radu na navedenom području pružanja zdravstvenih usluga. Upravo je to temelj i razlog što liječnici, fizioterapeuti, medicinske sestre i ostalo osoblje imaju neprocjenjivo stručno i radno iskustvo koje su spremni primjenjivati i predavati u svakom trenutku.

HZZO ostaje partner koji je do sada omogućio da brojni bolesnici poluču oporavak i poboljšanje funkcije u aktivnostima svakodnevnog života, a to je ono što je omogućilo stvaranje velikog ugleda kojeg Lječilište Topusko ima kod bivših, ali i sadašnjih pacijenata.



### **4.3. Naturalni pokazatelji poslovanja s HZZO**

Kad se razmatraju naturalni pokazatelji poslovanja Lječilišta, ali i općenito zdravstvenih ustanova, treba uzeti u obzir da veliku većinu pacijenata, osobito u bolnicama, čine osiguranici HZZO-a kako je već napomenuto. Obzirom da HZZO jednostrano odlučuje o financijskom mjesečnom iznosu kojega dodjeljuje pojedinoj ustanovi, time neposredno odlučuje i o konačnom broju usluga koje će se pružiti tijekom mjeseca. Taj se novac/usluge raspoređuju po pojedinim djelatnostima, a u Lječilištu su to bolnički i specijalističko-konzilijarni dio s ambulantama fizikalne terapije. Sastavni dio redovitog poslovanja je nadzor provođenja broja zdravstvenih usluga te, na neki način, predviđanje koliko će one koštati HZZO obzirom da se može fakturirati samo onaj iznos koji je HZZO odobrio. Tako se kontinuirano određuje i nadzire broj bolno-opskrbnih dana (dani bolničke rehabilitacije) te broj pregleda, prvih i kontrolnih, kao i broj procedura fizikalne terapije kako bi se predvidio konačni mjesečni iznos koji odgovara navedenim uslugama. Kapacitet Lječilišta je znatno veći, osobito što se tiče bolničkih pacijenata, no kapacitet usluga koje Lječilište pruža odraz je financijskog iznosa kojeg je HZZO namijenio za Lječilište odnosno za pacijente kojima Lječilište pruža uslugu. Stoga treba imati na umu da apsolutni brojevi, kao i usporedbe broja pacijenata, bolno-opskrbnih dana, pregleda i broja pruženih procedura fizikalne terapije ovise izravno o ugovornim sredstvima HZZO za određenu godinu. Oni su izravno proporcionalni limitu, ali ovise i o usklađivanju broja usluga i njihove cijene s limitima.

U 2020. godini zbog epidemije bolesti COVID-19 došlo je do preokreta u planiranju i ostvarivanju ugovorenih mjesečnih iznosa te je isto ovisilo o promjenama epidemiološke situacije tijekom godine i naloženim mjerama Nacionalnog stožera civilne zaštite i Ministarstva zdravstva. Naime, pojavom prvih oboljelih od bolesti COVID-19 uzrokovane virusom SARS-CoV-2 u Republici Hrvatskoj, nastavak prijema na stacionarnu rehabilitaciju, otežala je prije svega novonastala epidemiološka situacija koja je izazvala strah i nelagodu kod pacijenata, a potom i Odluka Nacionalnog stožera civilne zaštite o zabrani napuštanja mjesta prebivališta i stalnog boravka u Republici Hrvatskoj temeljem koje dio liječnika obiteljske medicine nije izdavao propusnice svojim pacijentima. S ciljem prevencije pojave i mogućeg širenja virusa COVID-19, početkom ožujka, sukladno Napatku Ministarstva zdravstva o postupanju u zdravstvenim ustanovama, a vezano za prilagodbu i redukciju "hladnih medicinskih postupaka i aktivnosti", smanjen je prijem pacijenata na stacionarnu rehabilitaciju i nastavljeno samo s pružanjem medicinske rehabilitacije pacijentima čije je to zdravstveno stanje neodgodivo zahtijevalo, a ambulatna fizikalna terapija je obustavljena u potpunosti.

Sve navedeno značajno je utjecalo na financijsko ostvarenje ugovorenih mjesečnih iznosa te isti nisu ostvareni na razini godini. No, unatoč epidemiji bolesti COVID-19 i provođenju protuepidemijskih mjera, ostvaren je veći dio usluga i prihoda te zadržana kvaliteta zdravstvene usluge i zdravlje pacijenata.

#### **4.3.1. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita**

Zbog epidemiološke situacije, tijekom 2020., bilo je potrebno reducirati i reorganizirati rad sukladno napatcima i propisanim mjerama zbog sprječavanja zaraze virusom SARS-CoV-2 te je ambulatni rad nastavljen u manjem opsegu uz pridržavanje svih naloženih mjera. Iako je od ožujka do sredine svibnja u potpunosti obustavljen prijem ambulatnih pacijenata i rad ambulatne fizikalne terapije, a nadalje reduciran sukladno propisanim mjerama socijalne distance i provjetravanja prostora, dobrom reorganizacijom rada u drugom dijelu godine uspješno je ostvaren dobar dio usluga i prihoda u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti. U 2020. godini pregledana su 4772 ambulatna pacijenta što je, obzirom na situaciju, tek 35% manje u odnosu na 2019. godinu.

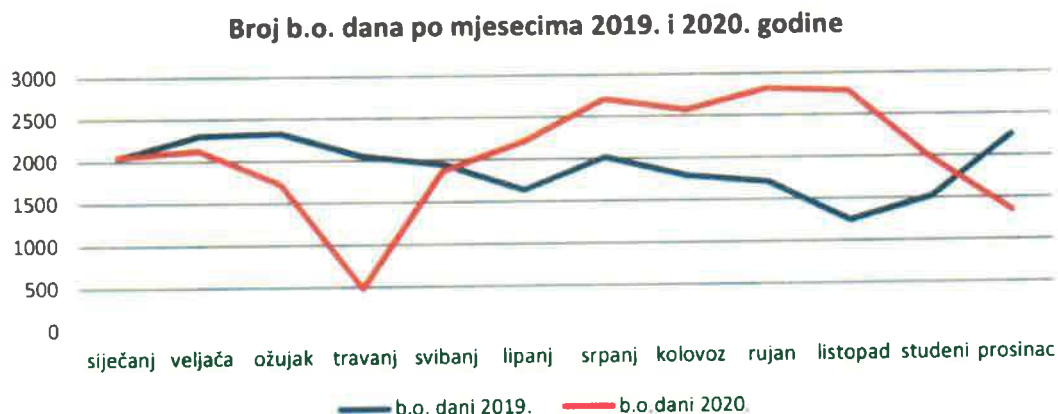
U 2020. godini, nastavljeno je kvalitetno pružanje usluga ambulatne fizikalne terapije no u znatno manjem opsegu nego 2019. godine. U 2020. godini bilježimo pad broja individualnih procedura, ali povećanje broja postupaka neuromišićne reedukacije odraslih osoba i djece koristeći posebne tehnike u fizikalnoj terapiji poput PNF-a, PIR-a, Bobath koncepta za djecu te Schroth metode za skolioze. Odraz je to korištenja kvalitetnih metoda liječenja u fizikalnoj terapiji s ciljem pružanja što kvalitetnije rehabilitacije i omogućili što brži oporavak, što je rezultiralo općim zadovoljstvom među pacijentima.

Radna terapija ima svoje mjesto u rehabilitaciji te individualnim pristupom omogućuje samostalnije i kvalitetnije izvođenje aktivnosti svakodnevnog života što je upotpunilo i ubrzalo rehabilitacijski proces naših pacijenata. Ujedno, DTP postupci radne terapije pokazali su se financijski isplativi i pridonose ispunjavanju limita SKZZ - a. Putem internih uputnica povećava se prihod iz dopunskog osiguranja. U 2020. godini bilježi se porast broja DTP postupaka radnoterapijske intervencije i posljedično financijskog ostvarenja u odnosu na 2019. godinu. Razlog tomu je dodatno implementiranje radne terapije kao sastavnog dijela liječenja ambulantnih, pansioniranih i bolničkih pacijenata, kako bismo pacijentima pružili maksimalnu skrb, poboljšali njihovo psihofizičko stanje te ubrzali tijek oporavka liječenja pacijenata. U 2020. godini prosječna mjesečna realizacija iznosila je 40.496 kn-a što je doprinijelo ostvarenju mjesečnog limita.

#### 4.3.1.1. Bolnička zdravstvena zaštita

Lječilište više godina ima ugovoren isti broj kreveta (71) u sklopu javne zdravstvene mreže RH, što na mjesečnoj razini iznosi 2130 bolno opskrbnih (b.o.) dana što na godišnjoj razini iznosi 25560 b.o. dana. Ostvarenje bolno opskrbnih dana usklađuje se s ugovorenim sredstvima, krevetnom mrežom te ljudskim resursima Lječilišta. U 2020. godini je, unatoč malom broju liječnika i epidemiji bolesti COVID-19, ostvareno 24617 b.o. dana što je u odnosu na 2019. godinu 1761 b.o. dana više. Popunjenost ugovorenih kreveta s HZZO-om je 95%. Grafikon 1 prikazuje kretanje b.o. dana po mjesecima u 2019. i 2020. godini.

Grafikon 1 Broj b.o. dana po mjesecima 2019. i 2020. godine



Izvor: Autor D.M.

Sukladno epidemiološkoj situaciji, dobrom reorganizacijom i primjenom svih naloženih mjera Nacionalnog stožera civilne zaštite i Ministarstva zdravstva, nastavljen je prijem stacionarnih pacijenata, a dobrom koordinacijom samih prijema pacijenata na bolničko liječenje uspješno je održan kontinuitet prijema bolničkih pacijenata, očuvano njihovo zdravlje i kvaliteta skrbi. Time je Lječilište i u protekloj godini, unatoč svim nedaćama epidemije COVID-19, opravdalo svoj ugled i velika očekivanja svojih pacijenata.

#### 4.3.1.2. Privatno tržište

Lječilište već godinama poduzima aktivnosti u povećanju udjela svojih pacijenata koji dolaze s privatnog tržišta, kako zbog racionalizacije poslovanja troškova HZZO-a, nesigurnog priljeva pacijenata upućenih putem javne zdravstvene mreže, zbog prisutnih neiskorištenih kapaciteta, ali i zato što vrlo lako bez posebnih i složenih zahvata te dodatnih ulaganja može kvalitetno pružiti usluge takvim pacijentima.

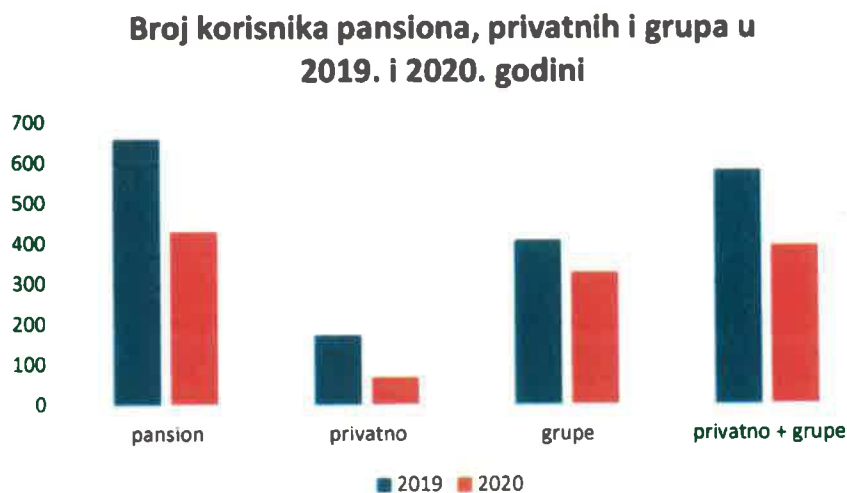
Lječilište već ostvaruje dio prihoda pružanjem usluga smještaja pacijentima kojima se procedure fizikalne medicine i rehabilitacije provode ambulantno, kao i pružanjem usluga liječenja putem neposrednog privatnog plaćanja. Rastuća potreba pacijenata koje HZZO ne može zadovoljiti zbog smanjenja sredstava izvor je sve većih mogućnosti prisutnosti Lječilišta na privatnom i izravnom tržištu.

U ožujku 2020. godine, sukladno ugovoru sklopljenim sa Gradom Zagrebom „Usluga bolničkog liječenja medicinskom rehabilitacijom HRVI-a iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata“, završen je prijem i medicinska rehabilitacija HRVI-a iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata.

Sukladno ugovoru iz kolovoza 2019. godine koje je Lječilište sklopilo sa Ministarstvom hrvatskih branitelja o pružanju usluga bolničke medicinske rehabilitacije za hrvatske branitelje i hrvatske ratne invalide iz Domovinskog rata u 2020. godini nastavljen je prijem i bolnička medicinska rehabilitacija za hrvatske branitelje i hrvatske ratne invalide iz Domovinskog rata.

Smještajni kapacitet Lječilišta broji sveukupno 154 kreveta, 83 kreveta za privatno tržište na kojem se posljedično epidemiji COVID-19 u 2020. godini bilježi 34% manje korisnika i 22% manje noćenja u odnosu na prošlu godinu. Najveći broj noćenja ostvarili su korisnici privatnih grupa odnosno hrvatski branitelji i hrvatski ratni vojni invalidi iz Domovinskog rata te HRVI-a iz Domovinskog rata i članova obitelji smrtno stradalih, zatočenih i nestalih hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata. Popunjenost kreveta na privatnom tržištu je 33%, dok ukupna popunjenost kreveta Lječilišta, ugovorenih i privatnih iznosi 60%, tek 3% manje u odnosu na prošlu godinu.

Grafikon 2 Broj korisnika pansiona, privatnih grupa u 2019. i 2020. godini



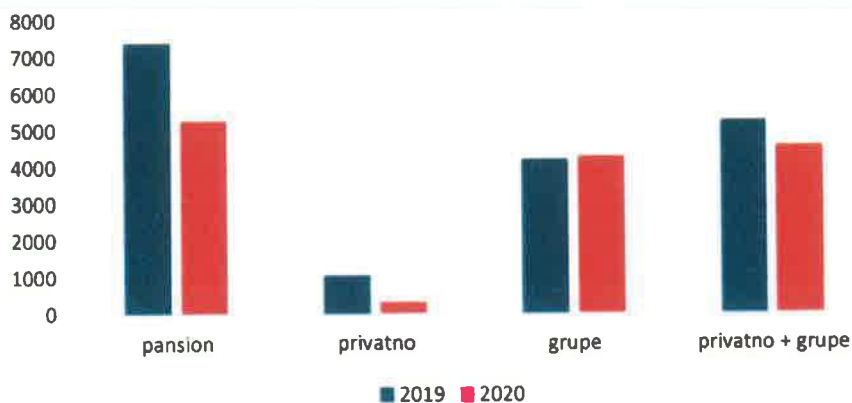
Izvor: autor D.M.

Iz grafikona 2 vidljiv je pad broja korisnika privatnog tržišta za 34%. Najveći je pad broja individualnih pacijenata na privatnom liječenju i to za 62%, grupa na privatnom liječenju za 20%, a broj pansionskih pacijenata pao je za 35%.



Grafikon 3 Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja i grupa u 2019. i 2020. godini

### Broj noćenja korisnika pansiona, privatnog liječenja i grupa u 2019. i 2020. godini



Izvor: autor D.M.

Proporcionalno padu broja pacijenata na pansionu i privatnom liječenju došlo je i do pada broja noćenja. Iz grafikona 3 vidljiv je pad broja noćenja korisnika privatnog tržišta za 22%. Najveći je pad broja noćenja individualnih pacijenata na privatnom liječenju i to 72%, broj noćenja pansionskih pacijenata pao za 29%, dok su grupe na privatnom liječenju ostvarile veći broj noćenja za 1%.

#### 4.4. Problematika stanova Lječilišta Topusko

Lječilište Topusko se nakon višegodišnjih sudskih postupaka, uspjelo uknjižiti kao vlasnik 9 stanova u zgradi na adresi Novo Naselje 6, Topusko, zatim 10 stanova te 2 poslovna prostora u zgradi na adresi Opatovina 1 te 3 stana u zgradi na adresi Ribnjak 3. U posjedu je, tj. predmnijevani je vlasnik 14 stanova od same izgradnje istih pa do danas u zgradama na adresama Novo naselje 8, Novo naselje 6, Školska 29, Glinska 3, kuće na adresi Glinska 1 te zgrade Centra za kulturu i zgrade Kinematografa u kojima su poslovni prostori dani u zakup. U tijeku je sudski postupak za 4 stana u zgradi na adresi Novo naselje 6 u kojem je prvostupanjski sud odlučio u korist Lječilišta, te iako očekujemo povoljan ishod u drugostupanjskom postupku, težimo ka mirnom razrješenju spora te se i dalje zalažemo za pokretanje inicijative otkupa stanova od strane Središnjeg državnog ureda za obnovu i stambeno zbrinjavanje, svakako na zadovoljstvo svih uključenih strana.

##### 4.4.1. Stanovi u vlasništvu Lječilišta

Obzirom da se radi o višestrukoj problematici kod gore navedenih stanova, za iste je potrebno provesti više različitih postupaka. Za većinu zgrada izrađen je plan posebnih dijelova nekretnine, dok za određene još uvijek nije dovršen, odnosno, potreban je ispravak istoga zbog različite problematike. Naime, jedna zgrada još uvijek je u procesu legalizacije, a nalazi se na više čestica te je prvo nužno riješiti taj problem kako bi se mogao pokrenuti proces upisa u zemljišne knjige i uspostave etažnog vlasništva. Nadalje, kod nekih zgrada je potrebno parcelirati čestice na kojima se nalaze obzirom da se na istim česticama nalaze i druge zgrade. Za tri zgrade je zemljišnoknjižni ispravni postupak okončan, dok se za ostale također planira pokretanje navedenog postupka nakon što se razriješe svi tekući problemi.

##### 4.4.1.1. Zgrada – Novo naselje 6 A, B, C

Za zgradu na adresi Novo naselje 6 A, B, C (postoje 3 ulaza, Lječilište Topusko polaže pravo na 13 stanova) u rujnu 2017. godine okončan je pojedinačni zemljišnoknjižni ispravni postupak Rješenjem Općinskog

suda u Sisku, Stalne službe u Glini, Zemljišnoknjižnog odjela Gvozd, kojim je Lječilištu priznato pravo vlasništva na 9 od ukupno 13 stanova te je provedena uknjižba u zemljišne knjige.

Radi se o stanovima:

U ulazu A (šifra zgrade 0009)

- poseban dio 7, stan broj 6, jednosoban stan na 1. katu, 36,31 m<sup>2</sup>
- poseban dio 10, stan broj 9, jednosoban stan na 2. katu, 36,04 m<sup>2</sup>
- poseban dio 13, stan broj 12, jednosoban stan na 3. katu, 38,31 m<sup>2</sup>
- poseban dio 16, stan broj 15, jednosoban stan na 4. katu, 38,85 m<sup>2</sup>

U ulazu B (šifra zgrade 0010)

- poseban dio 11, stan broj 11, trosoban stan na 3. katu, 82,32 m<sup>2</sup>
- poseban dio 12, stan broj 12, jednosoban stan na 3. katu, 36,63 m<sup>2</sup>
- poseban dio 14, stan broj 14, dvosoban stan na 4. katu, 69,90 m<sup>2</sup>

U ulazu C (šifra zgrade 0011)

- poseban dio 12, stan broj 11, jednosoban stan na 2. katu, 37,52 m<sup>2</sup>
- poseban dio 20, stan broj 19, jednosoban stan na 4. katu, 35,48 m<sup>2</sup>

Unatoč drugim predloženim dokazima, sud se, pri donošenju odbijajućeg rješenja u odnosu na 4 stana, vodio prvenstveno amortizacijskim listama Lječilišta, odnosno, određenim nedosljednostima u katnosti i kvadraturi koje ne bi smjele biti presudne, tj. ne bi smjele biti ključne za priznavanje vlasništva Republike Hrvatske na predmetnim stanovima.

Lječilište Topusko je u prosincu 2017. godine podnijelo tužbu za ispravak Općinskom sudu u Sisku u odnosu na 4 stana za koje je odbijen, sukladno čl. 197. Zakona o zemljišnim knjigama, obzirom da zemljišnoknjižni sud u ispravnom postupku nije u cijelosti udovoljio prigovoru Lječilišta kojim je tražilo uknjižbu prava vlasništva u svoju korist na ukupno 13 stanova.

Radi se o stanovima:

U ulazu A (šifra zgrade 0009)

- poseban dio 15, stan br. 14, trosoban stan na 4. katu, 80,85 m<sup>2</sup>

U ulazu B (šifra zgrade 0010)

- poseban dio 1, stan br. 1, jednosoban stan u suterenu, 36,21 m<sup>2</sup>
- poseban dio 10, stan br. 10, dvosoban stan na 3. katu, 60,10 m<sup>2</sup>

U ulazu C (šifra zgrade 0011)

- poseban dio 14, stan br. 13, jednosoban stan na 2. katu, 36,04 m<sup>2</sup>

Prvostupanjski sud je u prosincu 2020. donio presudu te naložio brisanje provedenog upisa vlasništva RH u zemljišnim knjigama te odredio upis vlasništva Lječilišta Topusko nad predmetnim stanovima, no tuženica je uložila žalbu na prvostupanjsku presudu te se u ovom postupku nalazimo pred drugostupanjskim sudom.

Obzirom na dokaze koji su bili ključni za priznanje prava vlasništva Lječilišta Topusko nad ukupno 9 stanova, mišljenja smo da će se drugostupanjski postupak pozitivno okončati te potvrditi presudu prvostupanjskog suda.

#### 4.4.1.2. Zgrada – Ribnjak 3 a, b, c

Za zgradu na adresi Ribnjak 3 A, B, C (postoje 3 ulaza u kojim Lječilište polaže pravo na 3 stana) u srpnju 2014. godine pokrenut je pojedinačni zemljišnoknjižni ispravni pred Općinskim sudom u Sisku, Stalnoj službi u Glini, Zemljišnoknjižnom odjelu Gvozd, gdje je predlagatelj Republika Hrvatska, zastupana po Općinskom državnom odvjetništvu u Sisku također predložila da se provede uknjižba prava vlasništva u korist Republike Hrvatske u cijelosti, na svim stanovima.

Lječilište je podnijelo prijavu prijedloga za upis, podredno prigovor kojim je tražilo da se pojedini etažni dijelovi, tj. 3 stana koja pripadaju Lječilištu, upišu kao zasebno vlasništvo Lječilišta te priložilo dokaze za navedeno. U veljači 2020. godine postupak je pozitivno okončan te je Lječilište u zemljišne knjige upisano kao vlasnik predmetnih stanova.

Radi se o stanovima:

U ulazu A

- poseban dio 12, stan 12, dvosoban stan na 2. katu, 44,25 m<sup>2</sup>

U ulazu B

- poseban dio 36, stan 15, dvosoban stan na 2. katu, 44,01 m<sup>2</sup>

U ulazu C

- poseban dio 52, stan 7, dvosoban stan na 1. katu, 54,54 m<sup>2</sup>

#### 4.4.1.3. Zgrada – Opatovina 1

Za zgradu na adresi Opatovina 1 zemljišno knjižni ispravni postupak je okončan rješenjem Općinskog suda u Sisku, Stalne službe u Glini, Zemljišnoknjižnog odjela Gvozd od dana 9. listopada 2019. godine. Lječilištu je priznato pravo vlasništva nad 10 od ukupno 13 stanova te 2 poslovna prostora.

U ulazu 1

- Lokal 1, u prizemlju, 95 m<sup>2</sup>
- Stan 2, dvosoban stan na 1. katu, 65,60 m<sup>2</sup>
- Stan 3, jednosoban stan na 1. katu, 25,97 m<sup>2</sup>
- Stan 4, dvosoban stan na 1. katu, 65,88 m<sup>2</sup>
- Stan 6, dvosoban stan na 2. katu, 65,88 m<sup>2</sup>

U ulazu 1A

- Lokal 2, u prizemlju, 97,53 m<sup>2</sup>
- Stan 2, trosoban stan na 1. katu, 65,49 m<sup>2</sup>
- Stan 3, jednosoban stan na 1. katu, 26,46 m<sup>2</sup>
- Stan 4, trosoban stan na 1. katu, 64,47 m<sup>2</sup>
- Stan 5, trosoban stan na 2. katu, 65,53 m<sup>2</sup>
- Stan 6, jednosoban stan na 2. katu, 26,46 m<sup>2</sup>
- Stan 7, trosoban stan na 2. katu, 64,80 m<sup>2</sup>

#### **4.4.1.4. Zgrada – Novo naselje 8 B i C**

Za zgradu na adresi Novo naselje 8 B i C (gdje Lječilište posjeduje 4 stana) još uvijek nije proveden postupak legalizacije jer građevinska dozvola predviđa 3 ulaza, a izgrađena su 2, odnosno, građevinska dozvola ne odgovara stvarnom stanju te iz tog razloga nije pokrenut zemljišnoknjižni ispravni postupak. Mišljenje prinudnog upravitelja stanova Komunalno Topusko d.o.o. je da bi se zgrada trebala legalizirati po osnovi nepronađene dokumentacije. Nakon toga će biti potrebno formirati česticu, jer se zgrada trenutno nalazi na više čestica te upisati istu u katastar i zemljišnu knjigu. Tek tada će se moći dovršiti Plan posebnih dijelova nekretnine i predati na ovjeru Upravnom odjelu za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak.

#### **4.4.1.5. Zgrada – Školska 29**

Za zgradu na adresi Školska 29 (gdje Lječilište ima 3 stana) još uvijek nije izvršena uspostava etažnog vlasništva jer se 2 zgrade (na adresi Školska 29 i Školska 31) nalaze na istoj čestici te je potrebna izrada parcelacijskog elaborata. Postupak legalizacije je proveden. Nakon parcelacije čestice i potvrde Plana posebnih dijelova nekretnine od strane Upravnog odjela za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak, Lječilište će sudjelovati pri prijedlogu za otvaranje zemljišnoknjižnog ispravnog postupka kako bi se izvršila uspostava etažnog vlasništva te 3 stana kojima je Lječilište predmnijevani vlasnik, uknjižila kao vlasništvo istog.

#### **4.4.1.6. Zgrada – Glinska 3**

U zgradi na adresi Glinska 3 Lječilište ima 3 stana. Zemljišnoknjižni ispravni postupak još uvijek nije pokrenut jer je potrebno izraditi parcelacijski elaborat kako bi se odvojile čestice (na istoj čestici upisana je i kuća na adresi Glinska 1). Nakon toga je potrebno uskladiti Plan posebnih dijelova nekretnine s novim stanjem te poslati na potvrdu Upravnom odjelu za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša Sisak. Zatim, u dogovoru s prinudnim upraviteljem stanova, sudjelovati pri prijedlogu za otvaranje zemljišnoknjižnog ispravnog postupka kako bi se izvršila uspostava etažnog vlasništva te 3 stana kojima je Lječilište predmnijevani vlasnik, uknjižila kao vlasništvo istog.

#### **4.4.1.7. Kuća – Glinska 1**

Kuća na adresi Glinska 1, Zgrada starog župnog dvora, jedna je od tri najstarije sačuvane građevine u Topuskom. Dio je zaštićene kulturno-povijesne cjeline i kao takva ima iznimnu vrijednost u očuvanju identiteta Topuskog kao povijesnog lječilišnog urbanog središta na razini RH. Temeljem rješenja Konzervatorskog ureda u Zagrebu upisana je u Registar nepokretnih spomenika kulture kao Spomenika kulture iz 2. svjetskog rata no trenutno se taj status nalazi na reviziji nadležnog tijela. Nije u funkciji no započeta je sanacija te je do sredine 2014. godine saniran krov. Razmatra se provedivost uređenja zgrade u zdravstveno-turistički objekt visokog standarda radi čega je prethodno priređen idejni arhitektonski projekt i zadobiveno pozitivno mišljenje Konzervatorskog odjela Ministarstva kulture kao i Turističkih zajednica općine Topusko i Sisačko-moslavačke županije. U 2019. godini izrađen je idejni, glavni i izvedbeni projekt sufinanciran od strane Ministarstva zdravstva.

#### **4.4.1.8. Zgrada Centra za kulturu**

Radi se o poslovnom prostoru koji se nalazi na adresi Trg bana Josipa Jelačića 1. Građevina je upisana u zemljišne knjige pod nazivom „Centar za kulturu“, rekonstruirana je 1989., a obnovljena 1997. godine. U prizemlju su prostori matičnog ureda, knjižnica i sanitarni čvor, a u potkrovlju sala za izložbe i poslovne prostorije matičnog ureda. Prostori su dani u zakup temeljem ugovora o zakupu s Lječilištem. U narednom periodu će se razmotriti energetska obnova predmetne zgrade.

#### 4.4.1.9. Zgrada kinematografa

Radi se o zgradi koja se dijelom koristi kao poslovni prostor (gornji kat) a u prizemlju se nalazi nefunkcionalni prostor bivšeg kina u većem dijelu, a u manjem dijelu poslovni prostor. Zgrada se nalazi na adresi Trg bana Josipa Jelačića 20. Građevina je izgrađena 1928. godine te upisana u zemljišne knjige pod nazivom Zgrada – kinematograf.

Na katu su uredski prostori koje, temeljem ugovora o zakupu s Lječilištem, koristi više korisnika, s hodnikom i sanitarnim čvorovima. Problem je nastao kod prizemlja zgrade. O vlasništvu istog vodi se postupak pred Uredom državne uprave u Sisačko-moslavačkoj županiji, Službi za društvene djelatnosti i imovinskopravne poslove, rješenjem kojeg je određen povrat imovine Anđelki Lazar, odnosno suvlasništvo od 1/6 dijela poslovnog prostora koji čini prizemlje predmetne zgrade te suvlasništvo od 5/6 dijela navedenog prostora u korist Republike Hrvatske. Protiv navedenog rješenja Lječilište je podnijelo žalbu Ministarstvu pravosuđa Republike Hrvatske te se odluka očekuje. Uz energetska obnovu koju je bilo predviđeno razmotriti u narednom periodu, za predmetnu zgradu potrebno je pristupiti izradi elaborata procjene štete te potom i sanirati štetu koja je nastala kao posljedica razornih potresa dana 28. i 29. prosinca 2020. godine na području Sisačko-moslavačke županije.

#### 4.5. Pravni sporovi Lječilišta

Lječilište je posljednjih godina imalo niz pravnih sporova s velikim troškovima, sudskim i odvjetničkim te onim koji su nastali kao posljedica gubitka sporova. Obzirom na česte promjene struktura upravljanja mijenjani su i pravni zastupnici, što je zahtijevalo dulje pripreme istih, ali su zauzimani i različiti stavovi u sporovima što je dovelo do diskontinuiteta kako kadrovskog tako i stručnog s različitom razinom angažmana ovisno o stručnosti i afinitetu kako odvjetnika, tako i uprave.

Veći dio sporova se odnosi na one vezane za pokušaj naplate neplaćenih računa korisnika. Dio predstavljaju pokušaji da se naplate određena druga potraživanja koje Lječilište ima te tužbe protiv Lječilišta po različitim osnovama. Najveći uspjesi ostvareni su u pojedinačnim zemljišnoknjižnim ispravnim postupcima u kojima se Lječilište uspjelo upisati u zemljišne knjige kao vlasnik ukupno 22 stana i 2 poslovna prostora u 3 zgrade, a iste smatramo temeljem za daljnje postupanje prilikom dokazivanja vlasništva nad ostalim stanovima koji su u predmnijevanom vlasništvu Lječilišta. Također je ostvaren uspjeh pri Vrhovnom sudu Republike Hrvatske koji je pozitivno odlučio u korist Lječilišta.

U nastavku su najvažniji sporovi:

1. Tužiteljica c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, tužiteljica je protiv Odluke o razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice Lječilišta Topusko (Urbroj: 2176-130-01/3-12 od 28.02.2012.) ustala s dvije tužbe pred Općinskim sudom u Glini te vodila dva različita spora te pred Općinskim sudom u Sisku radi isplate razlike plaće.
  - U prvom sporu koji se vodio pod brojem P-149/2013 utvrđivala je da je otkaz ugovora o radu nedopušten i tražila vraćanje na rad.
    - Prvostupanjska presuda, Općinski sud u Glini, posl. br. P-149/2013-12 od 24.01.2014. (usvojen tužbeni zahtjev)
    - Drugostupanjska presuda, Županijski sud u Sisku br. Gž-615/2014-3 od 05.06.2014. (odbijena žalba tuženika i potvrđena prvostupanjska presuda)
    - Presuda Vrhovnog suda RH br: Revr 1553/14-2 od 16.06.2015. (revizija tuženika prihvaćena, preinačene prvostupanjska i drugostupanjska presuda)
  - U drugom sporu koji se vodio pod brojem P-239/2012 tužiteljica je utvrđivala nedopuštenost Odluke o razrješenju s mjesta ravnateljice Lječilišta Topusko.



- Prvostupanjska presuda, Općinski sud u Glini, posl. br. P-239/12-27 od 21.03.2014. (usvojen tužbeni zahtjev)
- Drugostupanjska presuda, Županijski sud u Sisku, posl. br. Gž-1401/2014-3 od 09.06.2016. (odbijena žalba tuženika i potvrđena prvostupanjska presuda)
- Podnesena revizija Vrhovnom sudu RH od strane tuženika (14.07.2016.) zbog pogrešne primjene materijalnog prava u bitnom iz razloga jer je o predmetnom tužbenom zahtjevu tužiteljice već pravomoćno presuđeno preinačujućom presudom Vrhovnog suda u postupku posl.br. P-149/13 u kojem je utvrđeno da je otkaz tužiteljici bio zakonit. Čeka se donošenje presude Vrhovnog suda.

Ova dva odvojena sudska postupka protiv jedne odluke vođena su isključivo zbog pogrešne primjene materijalnog prava od strane prvostupanjskog i drugostupanjskog suda i to jer su sudovi pogrešno smatrali da je tuženik posebno odlučivao o samom razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice, a posebno da je odlučivao o prestanku njezinog radnog odnosa. Međutim, Vrhovni sud RH je svojom presudom Revr-1553/2014 od 16.06.2015. kojom je preinačio prvostupanjsku i drugostupanjsku presudu te odbio tužbeni zahtjev tužiteljice jasno utvrdio kako su sudovi prihvaćajući tužbeni zahtjev tužiteljice pogrešno primijenili materijalno pravo jer je tuženik svojom jedinom Odlukom o razrješenju tužiteljice s mjesta ravnateljice ujedno odlučio kako o njezinom razrješenju, tako i o prestanku njezinog ugovora o radu. Dakle, postojala je samo jedna odluka i samo jedna osnova za prestanak radnog odnosa i za razrješenje ravnateljice.

- U trećem sporu pred Općinskim sudom u Sisku, br: Pr-3/2015 tužiteljica traži isplatu razlike plaće.

Naime, tužiteljica u tužbi navodi da je pravomoćnom i ovršnom presudom Općinskog suda u Glini br. P-149/13 od 24.01.2014. utvrđeno da je otkaz ugovora o radu zaključenog između tužiteljice i tuženika 19.07.2010. kojeg je tuženik izrekao tužiteljici Odlukom o razrješenju ravnateljice od 28.02.2012. kao i Očitovanje povodom podnesenog zahtjeva za zaštitu prava radnika od 19.03.2012. kojim je odbijen zahtjev za zaštitu prava radnika, nije dopušten pa da radni odnos tužiteljici kod tuženika nije prestao. Pozivom na vraćanje na radno mjesto od 10.07.2014. tuženik je pozvao tužiteljicu da se vrati na rad do 11.07.2014.g., te je tužiteljica odgovorom od 15.07.2014. odgovorila da se neće vratiti na radno mjesto kod tuženika jer joj postojeći ugovor o radu ističe 19.08.2014. i jer se trenutno nalazi u radnom odnosu. Tužiteljica navodi da je od neosnovanog otkazivanja ugovora o radu 28.02.2012. do poziva na vraćanje na rad 11.07.2014. pretrpjela štetu pa stoga zahtjeva razliku naknada plaća.

- Prvostupanjska presuda br: 11-Pr-3/2015 od 25.11.2016. (usvojen tužbeni zahtjev u cijelosti, iznos od 373.845,00 kn te naložena isplata daljnjih 40.495,52 kn tužiteljici na ime parničnog troška.)
- Tuženik je podnio žalbu 30.11.2016. godine, Županijski sud u Splitu žalbu u cijelosti prihvatio te je prvostupanjska presuda preinačena na način da je u cijelosti odbijen tužbeni zahtjev tužiteljice kojoj je naloženo naknaditi Lječilištu parnični trošak u iznosu od 37.500,00 kn zajedno s troškom žalbenog postupka u iznosu od 7.812,50 kn. Tužiteljica je protiv predmetne drugostupanjske presude dana 25.10.2018. godine uložila reviziju Vrhovnom sudu RH. Lječilište je podnijelo odgovor na reviziju te zatražilo odbijanje iste kao neosnovane
- Vrhovni sud je presudom br: Rev 3055/2018-3 donesenom dana 18. veljače 2020. godine odbio reviziju tužiteljice kao neosnovanu te potvrdio da je drugostupanjski sud pravilno primijenio materijalno pravo kada je odbio tužbeni zahtjev tužiteljice

- Temeljem navedene ovršne isprave podnesen je Financijskoj agenciji dana 12.06.2019. godine zahtjev za izravnu naplatu dosuđenog parničnog i žalbenog troška te su dosuđeni iznosi naplaćeni s računa ovršenice u korist Lječilišta Topusko.
- 2. LJEČILIŠTE TOPUSKO c/a Tuženik., Općinski sud u Glini, poslovni broj P-190/13 – tužba je podnesena radi utvrđenja prava vlasništva Lječilišta Topusko. Presudom Općinskog suda u Glini 16.12.2015. godine usvojen je tužbeni zahtjev Lječilišta Topusko te je tuženicama naloženo naknaditi Lječilištu Topusko iznos od 25.025,04 kn na ime parničnog troška. Predmet se trenutno nalazi na Županijskom sudu u Sisku povodom žalbi tuženika. U međuvremenu je povodom smrti III. tuženog prekinut postupak te je isti nastavljen 07.01.2019. godine po preuzimanju zakonske nasljednice koja je stupila na mjesto III. tuženog.
- 3. Tužitelj c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO/EUROHERC OSIGURANJE d.d., Općinski građanski sud u Zagrebu, poslovni broj Pn-1735/16, vps: 95.000,00 kn – tužba podnesena protiv Lječilišta Topusko i Euroherc osiguranja d.d. radi naknade štete povodom ozljeda zadobivenih prilikom provođenja fizikalne terapije u Lječilištu Topusko. Proveden je očevid na licu mjesta i medicinsko vještačenje po pregledu tužitelja te se čeka sljedeće ročište.
- 4. LJEČILIŠTE TOPUSKO c/a Tuženica, Općinski sud u Sisku, poslovni broj P-737/2017, vps: 500.000,00 kn – tužba podnesena dana 11.12.2017. radi ispravka upisanog zemljišnoknjižnog stanja temeljem provedenog pojedinačnog ispravnog postupka broj Rz-115/2013 u kojem je Republika Hrvatska neosnovano upisana kao vlasnik četiri stana koja su u predmnijevanom vlasništvu Lječilišta Topusko. Općinski sud u Sisku je donio rješenje od 24.01.2018. godine kojim se oglasio stvarno nenadležnim smatrajući kako je za ovaj predmet nadležan Trgovački sud u Zagrebu. Protiv predmetnog rješenja Lječilište Topusko uložilo je žalbu koja je usvojena po višem sudu te je predmet vraćen Općinskom sudu u Sisku na ponovno postupanje. Dana 04.12.2020. donesena je prvostupanjska presuda kojom je usvojen tužbeni zahtjev Lječilišta. Predmet se nalazi pred drugostupanjskim sudom po uloženoj žalbi tuženice.
- 5. Tužiteljica c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, Općinski sud u Splitu, poslovni broj Pn-376/18, vps: 25.000,00 kn – tužba je podnesena 19.07.2018. godine protiv Lječilišta Topusko radi naknade štete nastale povodom pada tužiteljice u prostorijama tuženika nakon provedene terapije podvodnom masažom. Podnesen je odgovor na tužbu Lječilišta Topusko u kojem su iznesene sve odlučujuće činjenice te predloženi svi dokazni prijedlozi za daljnje izvođenje dokaza u postupku. Tužba je povučena te je sud dana 17.06.2020. donio Rješenje o povlačenju tužbe kojim je predmet pravomoćno okončan.
- 6. Tužitelj c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, Općinski sud u Sisku, poslovni broj Pr-206/2018, vps: 100.001,00 kn – tužitelj je podnio tužbu dana 28.12.2018. godine radi isplate novčanih potraživanja iz radnog odnosa za koje tvrdi da su pogrešno obračunata i dodataka na prekovremene sate rada i uvećanje plaće za prekovremeni rad. U pogledu same osnove tužbenog zahtjeva, s obzirom da je u međuvremenu Vrhovni sud zauzeo stajalište u korist liječnika po pitanju isplate prekovremenih sati i dodataka za posebne uvjete rada, osnova više nije bila sporna te se raspravljalo samo o visini tužbenog zahtjeva. Predmet je okončan te je donesena presuda koja je postala pravomoćna, osim u dijelu o parničnom trošku. Lječilište je po predmetnoj presudi isplatilo tužitelja u cijelosti, no isti se žalio na odluku suda o visini parničnih troškova.

7. TUŽITELJICA c/a LJEČILIŠTE TOPUSKO, Općinski sud u Sisku, poslovni broj Pr-73/2019, vps: 12.266,86 kn - tužiteljica je podnijela tužbu dana 14.02.2019. godine radi isplate novčanih potraživanja iz radnog odnosa za koje tvrdi da su pogrešno obračunata te da nisu isplaćena, radi se dodacima na prekovremene sate rada i uvećanje plaće za prekovremeni rad. Obzirom da je Vrhovni sud u međuvremenu zauzeo stajalište o spornim pitanjima osnove tužbenog zahtjeva, u tom pogledu nije bilo prijepora glede osnovanosti tužbe te je Općinski sud u Sisku dana 06.04.2020. godine donio Presudu u korist tužiteljice. Po istoj je Lječilište Topusko izvršilo isplatu te je predmet okončan.
8. LJEČILIŠTE TOPUSKO c/a Tuženica, Općinski sud u Sisku, poslovni broj: Pr-262/2020, dana 02.12.2020. godine podnesena je tužba protiv tužiteljice radi utvrđenja da njezin izvanredni otkaz ugovora o radu nije dopušten. Očekuje se odgovor na tužbu i zakazivanje pripremnog ročišta.

Uz parnične postupke, vodimo i ovršne postupke radi naplate parničnih troškova te dugovanja i troškova ovrhe, kao i dva upravna postupka pred Uredom državne Uprave u Sisačko-moslavačkoj županiji. Jedan je pokrenut radi izdavanja rješenja za uporabu zgrade na k.č.br. 778/5 gdje je podnesen prijedlog za promjenu podnositelja zahtjeva s Lječilišta Topusko na TOP-TERME d.o.o. te je postupak prekinut dok se ne utvrdi pravni interes istog. Drugi se vodi radi povrata imovine između kojeg i dio k.č. br. 373/1, k.o. Topusko koja se nalazi u vlasništvu Lječilišta Topusko. Protiv navedenog rješenja podnesena je žalba Ministarstvu pravosuđa Republike Hrvatske te se očekuje odluka.

#### **4.6. Potraživanja Republike Hrvatske prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava**

Lječilište Topusko se tijekom 2001. godine kreditno zadužilo kod Hrvatske banke za obnovu i razvoj, prvo u iznosu od 5.372.355,50 kn, a potom za iznos od 34.305.000,00 kn. Namjena je bila financijsko restrukturiranje. Ukupno dugovanje Lječilišta Topusko u 2013. godini vezano za navedene kredite iznosilo je 70.589.145,01 kn, i to: s osnova glavnice i redovne kamate u iznosu od 35.064.378,73 kn i s osnova zateznih kamata u iznosu od 35.524.766,28 kn.

Obzirom na nemogućnost podmirenja kreditnih obveza, Vlada Republike Hrvatske je 1. kolovoza 2013. g. donijela dvije Odluke:

1. Odluku o otpisu zateznih kamata s osnova plaćenih jamstava društvu Lječilište Topusko u iznosu od 35.524.766,28 kn (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-4)
2. Odluku o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko (KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2).

Za realizaciju navedenih Odluka ovlašteno je Ministarstvo financija, odnosno ministar financija.

Od 2014. godine započet je složen proces pripreme provođenja ovih Odluka tj. upisa Republike Hrvatske u vlasničke udjele Lječilišta (izmjene i dopune te pročišćeni tekst Statuta Lječilišta Topusko i prijedlog ugovora o prijenosu udjela u osnivačkim pravima Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Lječilišta, procjena vrijednosti medicinske opreme Lječilišta Topusko, elaborat o procjeni prometne vrijednosti nekretnina u vlasništvu Top-Termi d.o.o.). Unatoč svih poduzetih aktivnosti, a zbog određenih nedorečenosti i manjkavosti, Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, do sada nije realizirana.

Naime, Lječilište Topusko je osnovano i registrirano kao javna ustanova u vlasništvu jedinice regionalne samouprave – Sisačko-moslavačke županije, a ne kao trgovačko društvo te ne posjeduje kapital društva, nego imovinu ustanove, sukladno članku 57. Zakona o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08). Iz



navedenih razloga pravno je upitna provedivost navedene Odluke, odnosno sklapanje ugovora o pretvaranju potraživanja u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, o čemu je Sisačko-moslavačka županija u više navrata upozorila Ministarstvo financija RH.

U međuvremenu je uprava Lječilišta predložila predstavniku vlasnika i osnivača županu Sisačko-moslavačke županije da se predloži Vladi Republike Hrvatske da zbog optimalnog rješenja ove situacije donese novu Odluku kojom se daje suglasnost Ministarstvu financija za otpis potraživanja prema Lječilištu Topusko s osnova plaćenih jamstava, Rizični brojevi R-19-ABH-22 i R-JDF-191-JA, na ime glavnice i redovne kamate u iznosu od 35.064.378,73 kn i kojom će se ujedno poništiti Odluka o davanju suglasnosti za pretvaranje potraživanja s osnova plaćenih jamstava u udjele u kapitalu društva Lječilišta Topusko, KLASA: 022-03/13-04/360, URBROJ: 50301-05/20-13-2, od 01. kolovoza 2013. Lječilištu Topusko, kao ustanovi od iznimne strateške važnosti za Sisačko-moslavačku županiju, ovim bi se omogućilo daljnje stabilno financijsko poslovanje s tendencijom daljnjeg razvoja.

U proteklom razdoblju pokušao se izložiti navedeni problem, odnosno staviti gore navedenu Odluku na sjednicu Vlade, ali isto nije prihvaćeno. Nastavljamo s aktivnostima da se nađe prihvatljiv model rješenja odnosno predmetno potraživanje eventualno otpiše ili da se državni udjel preda natrag u vlasništvo Sisačko-moslavačkoj županiji. Tom smjeru je održano više konzultacija na različitim nivoima a sve između Sisačko-moslavačke županije, Ministarstva financija, Ministarstva državne imovine, te Lječilišta Topusko.

#### **4.7. TOP-TERME d.o.o.**

Top-Terme d.o.o. je tvrtka kćer Lječilišta i neizostavan partner u radu Lječilišta. Jednom jedna ustanova, odlukom osnivača i vlasnika podijeljena je na dva poslovna subjekta, ustanovu i tvrtku kćer društvo koji funkcioniraju na sličan, ali različit način. Lječilište je definirano da funkcionira dalje kao zdravstvena ustanova i da se uglavnom financira putem suradnje sa HZZO-om pružanjem usluge bolničke i ambulantne fizikalne rehabilitacije. Top Terme d.o.o. su trebale preuzeti sav turističko-ugostiteljski dio poslovanja, te vršiti veći dio nezdravstvenih usluga Lječilištu, a u međuvremenu su preuzele djelatnost grijanja od druge tvrtke kćeri Termalne vode d.o.o. koja je ugašena 2013. godine. Osnivanje i dioba su učinjeni u složenom i dugom postupku od 2001. do 2003. godine. Suradnja dva subjekta je neupitna i potrebna no tijekom godina, je došlo do znatnih promjena u zakonskim i tržišnim uvjetima u kojima funkcioniraju što je zahtijevalo dodatne napore da se poslovanje oba subjekta bolje uskladi što je u prethodnoj godini učinjeno. S jedne strane je nastavljena dotadašnja suradnja, ali na kvalitetniji način te su otvoreni dodatni aspekti suradnje.

Lječilište Topusko je u 2019. godini dalo kratkoročni zajam u iznosu od 800.000 kn povezanom društvu TOP - TERME d.o.o. pretvaranjem dospjelog potraživanja Lječilišta od TOP - TERMI d.o.o. za udio potroška termalne vode. Navedeno potraživanje nastalo je temeljem potrošnje termalne vode Društva, a obzirom da isto nije podmirivalo svoje obveze prema Lječilištu zbog financijske nestabilnosti i nelikvidnosti, među ostalim i kao posljedica kreditne zaduženosti, kao i obveze ispunjavanja uvjeta definiranih postupkom predstečajne nagodbe. Sukladno navedenom, na zahtjev tvrtke kćeri TOP-TERME d.o.o., a obzirom na nisku likvidnost iste i nemogućnost plaćanja dospjelih obveza, Lječilište Topusko odobrilo je zajam pretvaranjem potraživanja u iznosu od 800.000 kn U 2020. godini Društvo je vratilo Lječilištu Topusko navedeni zajam temeljem pretvaranja istoga u temeljni kapital društva. Funkcioniranje i uspostava stabilnog poslovanja društva TOP-TERME d.o.o. je od presudne važnosti Lječilištu Topusko kao njihovom vlasniku, ali i obzirom da je jedna od najvažnijih funkcija društva, kako pri utemeljenju, tako i danas, obavljanje dijela djelatnosti za Lječilište, poput prehrane pacijenata, pripreme termalne vode za primjenu fizikalne terapije i grijanja te više drugih usluga koje omogućuju redovito funkcioniranje ustanove. Navedeno tim više jer je obveza ustanove naplaćivanje dospjelih potraživanja, osobito onih duljeg roka kao što je ovo. Na ovaj način je restrukturiran dug Društva TOP - TERME d.o.o. uz regulirane kamate te je smanjeno dospjelo i ukupno potraživanje. Naime, ono se odnosi na vrijeme potrošnje

termalne vode prije zadobivanja vodopravne dozvole za svaki poslovni subjekt odnosno na period prije lipnja 2018. godine.

Nastavljena je suradnja s društvom TOP-TERME d.o.o. vezano za nabavu, usluge zaštite od požara (vatrogasno dežurstvo), manji dio čišćenja prostora te usluge strojara. Nastavljena je i suradnja odnosno kupnja obroka od TOP TERMI d.o.o., za što se bilježi smanjenje troškova za obroke pacijenata za 11% u odnosu na prethodnu 2019. godinu obzirom na smanjeni broj pacijenata zbog okolnosti uzrokovanih pandemijom bolesti COVID-19.

## **4.8. Podizanje kvalitete usluge**

Kontinuiranom modernizacijom, nastavkom uređenja lječilišnih kapaciteta te praćenjem tehnologije i znanosti, ispunjavaju se medicinski zahtjevi i kvaliteta usluge na zadovoljstvo pacijenata te olakšava rad djelatnika koji su u mogućnosti razvijati se u skladu s tehnološkim napretkom.

### **4.8.1. Uređenje kompleksa Blatnih kupki**

Kompleks Blatne kupke Lječilišta Topusko izgrađen je u drugoj polovici 19. st i predstavlja reprezentativan primjer lječilišne arhitekture 19. stoljeća i ima veliku arhitektonsku, urbanističku i ambijentalnu vrijednost. Tijekom Domovinskog rata kompleks je pretrpio značajna oštećenja te od tada nije u cijelosti u funkciji. Dio kompleksa Blatnih kupki obnovljen je odmah nakon Domovinskog rata (termalni bazen) i u funkciji je za potrebe balneoterapije, a u 2003. godini Lječilište je započelo s projektom obnove cijelog kompleksa. Obnovljen je dio prostora za elektroterapiju, a dio kompleksa, uništen tijekom rata, u potpunosti je novoizgrađen.

U 2019. godini dovršeno je uređenje prostora fangoterapije. Otvorenjem novog prostora fangoterapije, Lječilište Topusko dobilo je suvremeni prostor u kojem je objedinjeno više terapija na jednom mjestu što je rezultiralo zadovoljstvom pacijenata te olakšalo rad i povećalo učinkovitost fizioterapeuta.

Multifunkcijski opremljen prostor fangoterapije broji devet višenamjenskih prostora sa dvosekcijskim kreveta sa elektromotorom i tuševima za primjenu fangoterapije/elektroterapije/terapijskog ultrazvuka. Posebno su uređena i suvremeno opremljena dva prostora za fangoterapiju sa pripadajućim tuševima sanitarne i termalne vode. Oformljena je i fango kuhinja koja se sastoji od kotla za miješanje peloida s termalnom vodom te uređajem za zagrijavanje obloga s blatom. U sklopu fangoterapije, također je oformljena prostorija za primjenu parafinoterapije te magnetoterapije, koja broji 10 sjedećih mjesta za parafin i 4 ležaja za magnetoterapiju.

Uređenje novog prostora omogućio je i korištenje ljekovitog blata iz vlastitog nalazišta u primjerenim i suvremeno opremljenim prostorima. Blagotvorni učinci fangoterapije na zdravlje su mnogostruki i znanstveno dokazani. Peloid općenito potiče cirkulaciju i prokrvljenost, izmjenu tvari i izlučivanje štetnih tvari iz organizma, a jača i imunološki sustav. Fangoterapija djeluje poticajno na cijeli, a posebno na oboljeli organizam, na način da reaktivira sve njegove funkcije i stimulira sve tjelesne obrambene mehanizme. Primjenom peloida u Lječilištu u novootvorenom prostoru fangoterapije Blatnih kupki ponovo se dobio puni kapacitet korištenja balneoloških činitelja Topuskog poznat kroz povijest te itekako privlačan korisnicima.

Zbog ugodnijeg boravka pacijenata u čekaonici za hidroterapiju ugrađeni su split klima uređaji.

U svrhu poboljšanja kvalitete pružene usluge, u 2020. godini nabavljeno je 14 tableta, skenera i tipkovnica, kako bi fizikalna terapija započela sa radom u modulu fizikalne terapije. Riječ je o virtualnom kreiranju kartona za fizikalnu terapiju, odnosno ordiniranju terapije od strane liječnika u Integriranom bolničkom informacijskom sustavu (IBIS). Ordinirane terapije se kreiraju u obliku kartona za fizikalnu terapiju te se dolaskom pacijenta na šalter fizikalne terapije isti printa zajedno sa bar kodom. Bar kod služi kao osobna identifikacija, gdje se prilikom skeniranja istog na radilištu fizikalne terapije, dolazi do podataka o ordiniranoj terapiji za tog pacijenta. U modulu fizikalne terapije također se provodi i rezervacija/naručivanje ambulantnih pacijenata na terapije te je u svakom trenutku moguć uvid u popunjenost radilišta po broju pacijenata.

U 2020. godini nadograđivan je Integrirani bolnički informacijski sustav i modul fizikalne terapije, a sve skupa s ciljem usavršavanja korisničkog iskustva od strane liječnika, fizioterapeuta te samih pacijenata.

#### **4.8.2. Ulaganje u objekt Petrove gore**

Kontinuiranim osuvremenjivanjem opreme, neophodne za provođenje postupaka fizikalne medicine i rehabilitacije, Lječilište Topusko je i u 2020. godini osim redovitih servisa i atestiranja postojeće opreme nabavilo nove uređaje i zamijenilo iskorištenu aparaturu. Tako su na odjelu fizikalne terapije u 2020. godini nabavljene dvije nove kade za podvodnu masažu/galvansku kupku i hubbard kada za vježbe/podvodnu masažu na odsjeku "Petrova gora". Nabavom navedenih kada poboljšani su uvjeti pružanja fizikalne terapije na opće zadovoljstvo pacijenata i fizioterapeuta. Nabavljena je i vibracijska platforma, koja svojim djelovanjem znatno brže i kvalitetnije poboljšava mišićne performanse i izdržljivost te ubrzava cijeljenje perifernih oštećenja. Mnoge od adaptacijskih i fizioloških promjena moguće je koristiti u liječenju i profilaksi bolnih i degenerativnih stanja na lokomotornom sustavu, probavnom traktu, kao i kod centralnih i perifernih neuroloških oštećenja. Korištenje vibracijske platforme naišlo je na pozitivan odjek među pacijentima. Na stacionaru Lječilišta nabavljeno je 8 novih bolničkih kreveta sa pripadajućim noćnim ormarićima, a za sobe 1. i 2. kata dilatacije A izrađen je novi namještaj (33 ormara, 33 sobna zrcala, 66 noćnih ormarića te 33 radna stola) što je podiglo kvalitetu smještaja i olakšalo održavanje. Stare i dotrajale uredske stolice zamijenjene su novima te je tako u 2020. godini nabavljeno 11 istih.

Obzirom da je 2020. godinu obilježila epidemija bolesti COVID-19, radi prevencije pojave i mogućeg širenja bolesti COVID-19, nabavljen je sigurnosni uređaj za mjerenje tjelesne temperature s automatskim raspršivačem dezinficijensa te 2 uređaja za dezinfekciju prostora. Nabavljenim uređajima olakšao se rad, ali povećala kvaliteta i sigurnost boravka u Lječilištu. Odlukom Ministarstva zdravstva, 17. travnja 2020. godine, Lječilište Topusko određeno je za privremeno pružanje zdravstvene skrbi oboljelima od bolesti COVID-19 uzrokovane virusom SARS-CoV-2. Za uspostavu eventualno potrebne karantene i rad s oboljelima od COVID-19 nabavljena su 2 kompleta za terapiju kisikom (boca zapremine 10 L i boca zapremine 3 L), 2 profesionalna koncentratora kisika te 9 digitalnih toplomjera, 10 digitalnih tlakomjera i 11 pulsni oksimetara.

U nastojanju da gostima pruži što bolju uslugu i da se kvaliteta smještaja konstantno podiže, Lječilište Topusko je tijekom 2020. godine provelo nadogradnju žičane i bežične računalne mreže u objektu Petrove Gore. Time su ostvareni preduvjeti za spajanje televizora u lokalnu mrežu po pojedinim sobama. Osim mogućnosti spajanja televizora na lokalnu mrežu zahvaljujući nadogradnji moguće je i postojeće telefone u budućnosti nadograditi sa IP telefonima. Nadogradnjom bežične mreže pacijentima je omogućeno brže korištenje bežičnog interneta.

Kontinuirano se vrši zamjena starih računala novima. Kada je moguće, stara se obnavljaju hardverskim nadogradnjama. Osim zamjene računala, nadograđena je i mrežna pohrana podataka.

Lječilište Topusko je u 2020. godini nadogradilo sustav digitalne TV centrale za prijam DVBT2 H.265 HEVC signala te je odrađena nadogradnja žičane i bežične računalne mreže 1. i 2. kata B strane zgrade Petrova gora. Zbog sigurnosnih razloga samog objekta i boravka pacijenata i djelatnika, pristupilo se detaljnoj rekonstrukciji i izmijeni dijelova tehnički neispravnih te dotrajalih razvodnih ormara i elektroinstalacija objekta 1. i 2. kata A strane Lječilišta Topusko.

Nastavno na obavljene elektroinstalacijske radove pristupilo se suho-montažnim radovima (stavljanje knaufa i povezane radnje) 1. i 2. kata A strane zgrade Petrova gora kako bi se sanirao prostor u kojem su obavljani radovi. Zbog povećanja kvalitete usluge kod prijema pacijenata pristupilo se izradi projekta uređenja prostora i predprostora recepcije i prijarnih ambulanti zgrade Petrova Gora.

#### **4.8.3. Centralna toplinska stanica**

Lječilište Topusko koristi geotermalnu vodu za medicinske balneološke potrebe, zdravstveni turizam te za potrebe grijanja prostorija Lječilišta Topusko, ali i više drugih objekata društva TOP-TERME d.o.o. kao i

onih u vlasništvu trećih pravnih i fizičkih osoba. Za pripremu geotermalne vode za balneološke i bazenske potrebe kao i za grijanje, Lječilište koristi Centralnu toplinsku stanicu koja je izgrađena i puštena u pogon krajem 80-tih godina prošlog stoljeća. Zadnji detaljniji radovi na rekonstrukciji izvedeni su 1996. godine, te od tada nije bilo modernizacije sustava, a održavanje sustava je bilo u okviru nužnih zahtjeva i bez ikakvih unapređenja u energetske i drugom smislu. Zbog dotrajalosti postrojenja Centralne toplinske stanice potrebna je rekonstrukcija postrojenja i razvoda cjevovoda s ciljem uštede i poboljšanja kvalitete grijanja i učinkovitije potrošnje termalne vode.

U 2020. godini izvršeni su radovi spajanja novog objekta na toplovodnu mrežu na adresi Glinska ulica 14. Zgrada je dobila svoju recirkulacijsku pumpu sistema, priključak je izveden s novim predizoliranim cijevima uz koje je smanjen gubitak energije od izmjenjivača topline do korisnika te je za svaki stan ugrađen kalorimetar za nadzor potrošnje.

#### **4.8.4. Upravna zgrada**

Građevina je sagrađena u 60-tim godinama 20. stoljeća te je pod zaštitom kao spomenik kulture. Proteklih godina provedena je energetska obnova vanjske ovojnice te unutarnje uređenje, a 2020. krenulo se u izradu projektne dokumentacije za ishođenje dozvola za građenje elemenata osiguranja pristupačnosti.

#### **4.8.5. Dizala u objektima Petrova gora i Blatne kupke**

Radi sigurnosti i većeg zadovoljstva korisnika objekta, u 2020. godini izvršeno je ulaganje u modernizaciju dizala i usklađenje s propisima dizala u zgradi Petrova Gora i Blatne kupke.

#### **4.8.6. Plinske instalacije**

Uz redovno održavanje instalacija, zbog sigurnosti objekta i korisnika bilo je potrebno obaviti servis isparivača plina i ispitivanje postrojenja što je i napravljeno u 2020. godini.

### **4.9. Provedba mjera energetske učinkovitosti**

#### **4.9.1. REWARDHeat projekt**

Lječilište Topusko prijavilo je, zajedno sa više europskih partnera krajem 2018. godine, projekt pod nazivom Renewable and Waste Heat Recovery for Competitive District Heating and Cooling Networks (REWARDHeat) financiran iz programa Europske unije za istraživanje i inovacije OBZOR 2020. Cilj ovoga projekta je istražiti potencijal primjene niske temperature energije u centraliziranim toplinskim sustavima s fokusom na korištenje lokalno dostupne geotermalne energije te otpadne topline iz komercijalnih objekata te gradske infrastrukture. Ukupna vrijednost projekta u kojem sudjeluje 28 partnera iz 10 europskih zemalja: Njemačka, Švedska, Danska, Nizozemska, Italija, Španjolska, Belgija, Francuska, Austrija i Hrvatska, iznosi 19.023.298,75 milijuna Eura, a vrijednost dijela koji se odnosi na Lječilište iznosi 1,2 milijuna Eura, obuhvaća projektiranje i radove na iskorištenju otpadne energije prilikom čega se planira zamijeniti toplovod između Centralne toplinske stanice, Lječilišta Topusko i društva TOP-TERME d.o.o., ugradnja dizalica topline te iskorištenje otpadne termalne vode za balneološke svrhe

U 2020. godini pristupilo se izradi projektnog zadatka i pripremi postupka javne nabave za izradu glavnog idejnog projekta. Do kraja 2020. godine proveden je postupak javne nabave i izrađen je glavni idejni projekt. Sve navedeno odvijeno je u koordinaciji s partnerima Thermaflex i Enisyst te koordinatore projekta.

#### **4.9.2. Dovršetak energetske obnove zgrade Petrova gora**

Tijekom 2018. godine izvršena je prijava projekta energetske obnove zgrade Petrova gora na natječaj "Energetska obnova i korištenje obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora" za energetske obnovu nestambenih zgrada - obnova fasade, krova i stolarije provoditelja Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja, Europskog fonda za socijalni razvoj, operativni program Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. U 2019. godini projekt je započeo potpisom Ugovora s Ministarstvom graditeljstva i prostornog uređenja i Fondom za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost. Radi se o projektu zamjene postojećeg grijanja i uvođenju hlađenja primjenom ventilokonvektora, nadogradnji postojeće ventilacije i automatici upravljanja te štednoj rasvjeti.

U 2020 godini provedena je analiza tržišta te su u rujnu započeli radovi. Do kraja 2020 godine obavljani su strojarski radovi: demontaža postojećih klima uređaja, montaža ventilokonvektora u fizikalnoj terapiji, izmještanje ventilokonvektora u ordinacijama te zatvaranje instalacija u knauf kutije; elektro radovi: puštanje u pogon glavnog razvodnog ormara, termostata, ventilokonvektora i regulacijskih zaklopki u ambulancama.

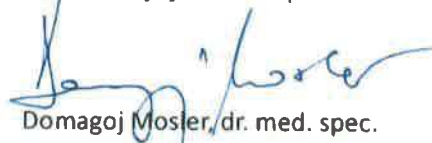


## 5. ZAKLJUČAK

Lječilište Topusko je u 2020. godini nastavilo trend stabilnosti u financijskom poslovanju i investicijskim ulaganjima ponajprije kroz nastavak realizacije projekta energetske obnove zgrade Petrova Gora i projekta REWARDheat - Obzor 2020. Ulaganja su nastavljena tijekom 2020. godine unatoč očekivanom smanjenju prihoda što je posljedica novonastalih okolnosti u poslovanju uzrokovanih pandemijom bolesti COVID-19, obzirom da su navedeni projekti od iznimnog značaja za razvoj i podizanje kvalitete ustanove i sufinanciranju projekta energetske obnove uz Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitosti i povoljnim kreditima Hrvatske banke za obnovu i razvitak. Stoga je u 2020. godini ostvaren metodološki manjak obzirom da se isti odnosi na rashode za energetske obnovu zgrade Petrova Gora koji će se u narednom razdoblju naplatiti te prihodovati od Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost te od Hrvatske banke za obnovu i razvitak temeljem ispostavljenih Zahtjeva za nadoknadom sredstava. Uz navedene projekte Lječilište je obzirom na kontinuirano provođenje mjera racionalizacije poslovanja i viška prihoda iz prethodnih razdoblja bilo u mogućnosti provoditi i dodatna ulaganja na građevinskim objektima, postrojenjima i opremi, te nabavljati novu medicinsku i ostalu opremu. Lječilište Topusko je ustanova koja je u prethodnih nekoliko godina likvidna, odnosno u mogućnosti je podmirivati svoje obveze u rokovima. Navedeni trend nastavio se i u 2020. godini, a evidentirane dospjele obveze se odnose isključivo na obveze vezane za provođenje projekta energetske obnove zgrade Petrova Gora, a koje će se zbog dinamike naplate od Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitosti i HBOR-a podmiriti u narednom razdoblju.



Ravnatelj Lječilišta Topusko

  
Domagoj Mosler, dr. med. spec.  
univ. mag. admin. sanit.

**Lječilište Topusko**  
**Topusko**  
**Trg bana J. Jelačića 16**

**Upravno vijeće**

Urbroj: 2176-127-01/13-21  
Topusko, 30.04.2021.

Na temelju čl. 30. Statuta Lječilišta Topusko (potpuni tekst), Odluke o VII. izmjenama i dopunama Statuta Lječilišta Topusko i Odluke o VIII. izmjenama i dopunama Statuta Lječilišta Topusko, Upravno vijeće Lječilišta Topusko na svojoj 166. sjednici održanoj dana 30.04.2021. godine, donijelo je

## **ODLUKU**

### **I.**

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2020. godinu.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Lječilišta Topusko za 2020. godinu nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njezin sastavni dio.

### **II.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



**Predsjednik Upravnog vijeća**

*120*  
Dario Abaza, mag. oecc.